

Assemblée Générale des Actionnaires

Vers l'économie de l'expérience



30 Mai 2013

Information préliminaire

- ▶ La plupart des données chiffrées de cette présentation sont en normes IFRS retraitées (« non-IFRS »)
- ▶ Elles excluent le traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges, nets

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2012

3

Vision et stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*

Message du Président

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 05

UNE ANNÉE D'EXPANSION

L'an dernier, nous vous avons présenté la raison d'être de Dassault Systèmes, qui avait pris une nouvelle ampleur : procurer aux entreprises et aux personnes des univers d'expérience 3D permettant d'imaginer des innovations durables, capables d'harmoniser le produit, la nature et la vie. Nous en sommes en effet convaincus : nos clients transforment leurs entreprises afin de pouvoir créer, pour les utilisateurs de leurs produits, des expériences enthousiasmantes. C'est pour cela que nous avons élargi notre raison d'être et redéfini notre stratégie.

En 2012, une campagne publicitaire mondiale nous a donné l'occasion d'examiner le credo de Dassault Systèmes que nous partageons avec nos clients, ainsi qu'avec les scientifiques et enseignants qui utilisent nos logiciels : « Si nous posons les bonnes questions, nous pouvons changer le monde ».

Nous sommes fiers de voir les innovations que nos clients développent dans tous les secteurs. En effet, c'est par nos logiciels que leurs rêves d'acier sont aujourd'hui virtuellement conçus, testés, analysés et expérimentés pour devenir demain une réalité.

La **DEXPÉRIENCE, PROLONGEMENT NATUREL DE NOTRE SYMBIOTE** La **DEXPÉRIENCE** représente une transformation forte, tout en espaçant sur ce que nous avons bâti depuis 30 ans avec la maquette numérique et la gestion du cycle de vie des produits. Grâce à nos logiciels, nos clients peuvent à présent modifier et simuler leurs produits, leurs processus et environnements de fabrication, mais aussi les comportements d'achat, les émotions ressenties à leur utilisation, en un mot toute l'expérience que ces produits procurent. Les univers 3D offerts donc à nos clients l'empennent le plus stimulant et le plus efficace pour créer des expériences enthousiasmantes qui leur permettent de vraiment se différencier. Cette vision de notre métier part d'une certitude : quel que soit le produit ou le service qu'un achète, c'est l'expérience vécue qui décide toujours du jugement que l'on porte sur le produit ou le service.

Notre vision, notre stratégie et nos solutions ont été très bien accueillies par nos clients et nos partenaires commerciaux, qui perçoivent toujours davantage la valeur que notre approche médiane leur apporte, et ce, quel que soit leur secteur d'activité.

RÉINVENTER DASSAULT SYSTEMES

Nos solutions logicielles jouent souvent un rôle de déclencheur, incitant nos clients à remettre à plat leurs processus et leurs mécanismes d'innovation. C'est exactement ce que nous nous avons fait pour Dassault Systèmes : 2012 a été une année de transformation marquante pour l'entreprise. La **DEXPÉRIENCE**, en effet, connaît le niveau de notre stratégie, guidant le développement de notre portefeuille de produits ainsi que l'évolution de notre organisation et de notre structure opérationnelle.

Nos solutions logicielles jouent souvent un rôle de déclencheur, incitant nos clients à remettre à plat leurs processus et leurs mécanismes d'innovation. C'est exactement ce que nous nous avons fait pour Dassault Systèmes : 2012 a été une année de transformation marquante pour l'entreprise.

DASSAULT SYSTEMES | RAPPORT ANNUEL 2012

06 | NOTRE EXPÉRIENCE

Nous avons ainsi lancé 12 « Industry Solution Experiences », destinées à apporter à nos clients une valeur ajoutée spécifique à leur métier, et nous allons en lancer encore de nouvelles en 2013. Nous développons également des fonctionnalités et technologies de nos différents marchés – sont conçues pour accompagner les processus les plus stratégiques de nos clients. Elles apportent ainsi une grande valeur en simplifiant leur déploiement et leur intégration au niveau de l'entreprise, assurant un meilleur retour sur investissement.

Notre plateforme d'expérience 3D, qui est fondée sur l'architecture V6, en connectant entre elles les applications de nos différents marchés, leur donne un intérêt accru. Elle permet d'exploiter tout le potentiel de la technologie 3D, en faisant pour toutes les dimensions de l'expérience. C'est une plateforme sociale et collaborative, permettant de travailler et d'invoquer à la fois des modèles structurés et non structurés – une plateforme de médiation pour la représentation agnétique des univers en 3D ; une plateforme de contenu et de simulation, pour aller au-delà des expérimentations dans le monde réel et une plateforme d'intelligence de l'information qui permet de traiter d'énormes volumes de données.

Puisque notre ambition est d'harmoniser les produits, la nature et la vie, nous avons décidé de nous développer dans un nouveau secteur d'activité, celui des Ressources Naturelles. C'est ce qui nous a amenés à acquérir Gemcom Software International, leader mondial dans l'édition de logiciels destinés au secteur minier, et à créer une nouvelle marque, **GEOWIN**.

Plus globalement, pour mener à bien notre stratégie et continuer à élargir notre marché, nous investissons continuellement dans le développement de nos ressources. Plus de 500 personnes ont rejoint Dassault Systèmes en 2012, portant notre effectif total à 10 122 collaborateurs dans 37 pays. Avec près de 4 500 ingénieurs, notre département Recherche & Développement met des compétences uniques au service de nos clients. Par ailleurs, les acquisitions effectuées nous ont permis d'élargir l'éventail de nos technologies. Outre Gemcom, nous avons acquis Nexcelis, éditeur reconnu

de tableaux de bord intelligents, ainsi que SquareCock, ses solutions d'expérience 3D, spécialisées sur le « cloud », qui permettent de configurer et d'adapter des espaces de vente, de bureau et de vie, virement tout naturellement enrichir la marque 3DVA.

UNE PERFORMANCE FINANCIÈRE RECORD

En 2012, notre entreprise a poursuivi sa politique d'expansion et de diversification. Malgré l'affaiblissement de l'environnement macro-économique au second semestre, l'année écoulée a été marquée par des performances financières record en termes de chiffre d'affaires, de bénéfices, de rentabilité et de génération de trésorerie. Avec des ventes de logiciels non-IFRS en hausse de 10 % à taux de change constants, nous avons franchi un nouveau cap en dépassant les deux milliards d'euros de chiffre d'affaires (2,04 milliards d'euros non-IFRS) grâce à l'augmentation des ventes et à l'amélioration de notre efficacité, notre marge opérationnelle non-IFRS a progressé de 120 points de base, ressortant à 31,6 %. Le bénéfice net par action non-IFRS est en hausse de 15 % pour atteindre 3,37 euros, reflétant l'évolution favorable du chiffre d'affaires de la marge opérationnelle. Enfin, l'année 2012 s'est terminée opérationnellement avec 566 millions d'euros, en augmentation de 26 %.

Les trois zones géographiques ont contribué à la croissance. L'Asie a affiché les meilleurs résultats, avec une hausse du chiffre d'affaires non-IFRS de 14 %, qui reflète la reprise des investissements des clients japonais et une forte croissance en Chine et en Corée. Ces derniers années, l'Europe a été distinguée par de solides performances, et en 2012, avec un chiffre d'affaires en hausse de 8 %, elle a délogé

de bons résultats malgré le ralentissement dans les nouveaux secteurs d'activité que nous cibons, qui représentent aujourd'hui près du quart du chiffre d'affaires réalisé avec les utilisateurs France. Une tendance favorable a été constatée dans les domaines des Produits de Grande Consommation – Distribution ; Énergie & Procédés ; Architecture, Ingénierie & Construction ; ainsi que Ressources Naturelles avec l'acquisition de Gemcom et la création de **GEOWIN**. Dans le même temps, les résultats enregistrés sur nos marchés historiques, notamment Transport & Mobilité et Équipements Industriels, ont affiché une croissance satisfaisante. L'ensemble constitue un socle particulièrement solide pour notre politique de diversification.

Les investissements constants que nous avons consacrés à nos marchés, destinés à améliorer leur valeur pour les utilisateurs et répondre aux besoins des industries qu'ils servent, ont joué un rôle essentiel dans notre réussite. En 2012, nos marchés ont ainsi montré une croissance satisfaisante, avec des performances remarquables dans le domaine de la simulation. Les ventes de logiciels **3DEXPERIENCE**, l'une des marques les plus diversifiées en matière de secteurs d'activité, ont ainsi enregistré une croissance à deux chiffres. Dans le domaine de la conception, les ventes de logiciels **3D SOLIDWORKS** ont été particulièrement fortes, avec une hausse à deux chiffres, tandis que **CRITIK** a fait preuve d'une bonne dynamique avec une solide demande dans les pays à forte croissance et sur nos principaux marchés. **DELMI**

Nous sommes fiers de voir les innovations que nos clients développent dans tous les secteurs. En effet, c'est par nos logiciels que leurs rêves d'acier sont aujourd'hui virtuellement conçus, testés, analysés et expérimentés pour devenir demain une réalité.

DASSAULT SYSTEMES | RAPPORT ANNUEL 2012

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 07

Notre campagne publicitaire mondiale exprime notre credo : « Si nous posons les bonnes questions, nous pouvons changer le monde ».

suscite un intérêt accru, compte tenu des initiatives des entreprises en matière de fabrication. **ENOVIA** a été plus touché par l'affaiblissement de l'environnement macro-économique au cours du second semestre. Elle a néanmoins progressé pendant l'année, avec des ventes de logiciels en hausse de 7 %.

Enfin, nous renforçons nos perspectives de croissance avec 20 000 nouveaux clients en 2012 et, désormais, presque 10 millions d'utilisateurs. Entreprises, éducation et grand public pour les applications logicielles de nos marchés. Pour l'avenir, la **DEXPÉRIENCE** constitue un marché estimé à 32 milliards de dollars, soit environ le double de celui du P.M. Nous sommes donc persuadés que ce marché offre d'importantes perspectives de développement et mettons tout en œuvre pour que ces opportunités stratégiques deviennent réalité, avec la conviction que nos « Industry Solution Experiences » y contribueront fortement.


Bernard Charles
Directeur Général


Charles Ledermann
Président du Conseil d'Administration



DASSAULT SYSTEMES | RAPPORT ANNUEL 2012

 DASSAULT SYSTEMES

IF WE ask the right questions we can change the world.

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2012

3

Vision et stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Bernard CHARLES,
Directeur Général*

2012 : une année marquante pour Dassault Systèmes

- **2012, une année au cours de laquelle Dassault Systèmes a atteint tous ses objectifs**
 - Marge opérationnelle à 31,6% (30,4% en 2011), en progression de 120 points de base
 - Croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires logiciel
 - Croissance de 15% du BNPA
 - Diversification dans de nouveaux secteurs industriels et dans les pays à forte croissance
 - Annonce d'une nouvelle stratégie avec la 3DEXPERIENCE
- **Dassault Systèmes à un tournant de son histoire avec la 3DEXPERIENCE**

Chiffres-clés 2012 (non IFRS)

2,6 milliards
de dollars

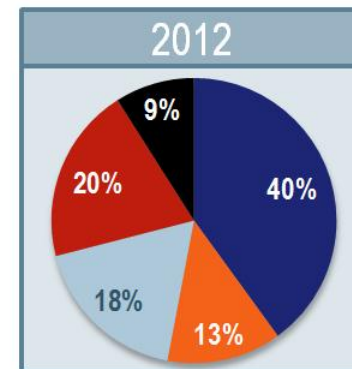
	2012
Chiffre d'affaires (millions d'€)	2 039
Croissance à taux de change constants	+9%
Croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires logiciel	+10%
Marge opérationnelle	31,6%
BNPA (€)	3,37
Croissance du BNPA	+15%

- Croissance satisfaisante de la marge opérationnelle et du BNPA

Chiffres-clés 2012 (non IFRS)

Croissance du chiffre d'affaires logiciel à taux de change constants par ligne de produits

	2012
Logiciel PLM	+9%
Logiciel CATIA	+5%
Logiciel ENOVIA	+7%
Autres logiciels PLM	+22%
SolidWorks	+12%
Total	+10%

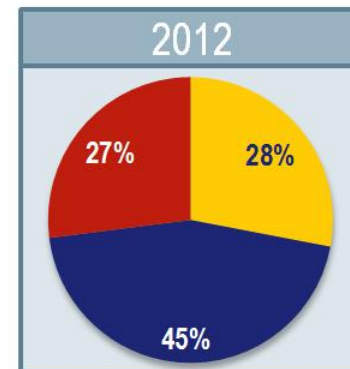


- Progression de toutes nos marques en 2012

Chiffres-clés 2012 (non IFRS)

Croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants par zone géographique

	2012
Amériques	+7%
Europe	+8%
Asie	+14%
Total	+9%



Amériques
Europe
Asie

- Progression dans toutes les zones géographiques
- Bonne performance en Asie

Performance boursière

Dassault Systèmes : +50%
Nasdaq : +31%
CAC 40 : +23%

Action Dassault Systèmes de Janvier 2012 à Mai 2013



**Dassault
Systèmes : +50%**

19%

27%

Nasdaq : + 31%

CAC 40 : +23%

Perspectives 2013 (non IFRS*)

	2013
Chiffre d'affaires (millions d'€)	2 070 à 2 100
<i>Croissance</i>	+1% à +3%
<i>Croissance à taux de change constants</i>	+6% à +7%
Marge opérationnelle	~32%
BNPA(€)	3,45 à 3,60
<i>Croissance du BNPA</i>	+2% à +7%
Hypothèse de taux €/€	1,38
Hypothèse de taux €/¥	124

* Hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, des coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, des amortissements des actifs incorporels acquis, des autres produits et charges opérationnels, nets

Quelques succès clients dans différentes industries

Valeo

Automotive technology, naturally



Sélection d'**ENOVIA V6**, afin de développer de nouveaux produits complexes associant électronique, logiciels, composants mécaniques et de favoriser la collaboration entre 185 sites mondiaux.

lenovo



Sélection de **SIMULIA** pour créer un ordinateur de haute qualité, optimisant le poids et le toucher du clavier, tout en réduisant les coûts et le temps de développement.

posco



파이넥스

Sélection de la **V6 ENOVIA, DELMIA, 3DVIA et SIMULIA**, pour les process industriels. Gestion du cycle de vie des actifs en données 3D et création d'une usine virtuelle.

HONDA



Sélection de **SIMULIA** pour **optimiser** les phases préliminaires de design, permettant de prendre les décisions critiques sans perte de coût et de temps avec des prototypes physiques.

NOKIA



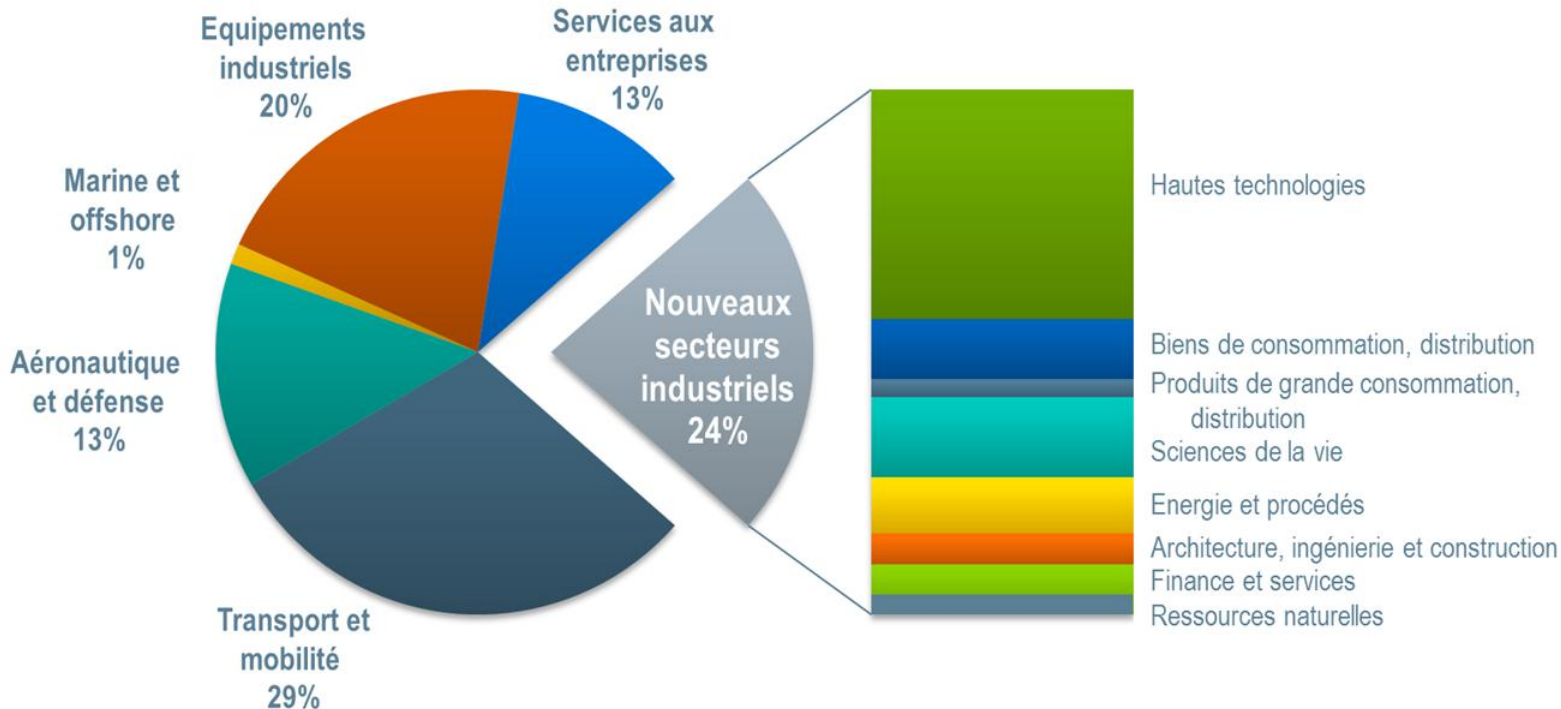
Sélection de la plateforme **3DEXPERIENCE** pour une collaboration globale entre design, production et distribution, tout en protégeant la propriété intellectuelle.

Une nouvelle marque pour représenter notre planète



- **Acquisition de Gemcom en juillet 2012**
GEOVIA, une nouvelle marque pour modéliser et simuler notre planète
 - Leader dans les solutions logicielles destinées au secteur minier
 - Améliore la prévision, l'efficacité et la sécurité dans l'exploitation des mines et la préservation des ressources naturelles
 - Diversification dans un nouveau secteur industriel : Ressources Naturelles

Répartition du chiffre d'affaires par secteur industriel



- ▶ Nouveaux secteurs industriels : ~24% du chiffre d'affaires logiciel en 2012, +1 point par rapport à 2011

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2012

3

Vision et stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

Dassault Systèmes



Une entreprise scientifique

Combinant **science**, **technologie** et **art** pour créer de la valeur pour nos clients dans le contexte d'une société durable



Plus de 10 000 collaborateurs

- 106 nationalités
- Une R&D mondiale forte de 4 500 ingénieurs
- Une architecture **unique**



170 000 clients

- 12 industries dans 140 pays
- Plus de 10 millions d'utilisateurs



3 500 partenaires

- Recherche & Education
- Logiciel & Technologie
- Vente & Services



Une gestion sur le long terme

- Actionnaire de référence à long terme
- Croissance de 14% par an en moyenne sur 10 ans
- Plus de 20% des revenus réinvestis en R&D

L'équipe de direction

COMITÉ EXÉCUTIF



BERNARD CHARLES
Directeur Général



BRUNO LATCHAGUE
Directeur Général Adjoint,
en charge de la Stratégie des Ventes
et Distribution Mondiale ;
Directeur Général Adjoint,
en charge des Ventes & Distribution
Partenaires SDS ;
« Managing Director »
pour l'Amérique du Nord



PASCAL DILLOZ
Directeur Général Adjoint,
en charge de la Stratégie
Corporative et du Développement
du Marché



DOMINIQUE FLORACK
Directeur Général Adjoint,
Produits, Stratégie -
Recherche & Développement



MONICA MENGHINI
Directeur Général Adjoint,
en charge des Industries,
du Marketing et de
la Communication Corporate



LAURENCE BARTHÈS
Directeur Général Adjoint,
en charge des Ressources
Humaines et des Systèmes
d'Information



SYLVAIN LAURENT
Directeur Général Adjoint,
en charge des ventes des Solutions
aux Grandes Entreprises



THIBAUT DE TERSANT
Directeur Général Adjoint,
Affaires Financières



PHILIPPE FORESTIER
Directeur Général Adjoint,
en charge des Relations Extérieures
et des Affaires Internationales

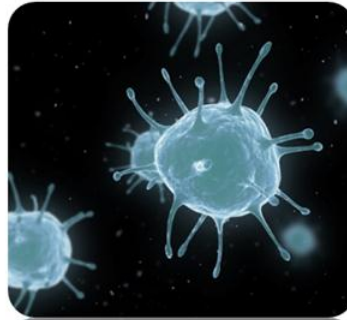
Les grands challenges de l'humanité



Urbanisation



Management des
ressources



Santé mondiale



Réindustrialisation



Education

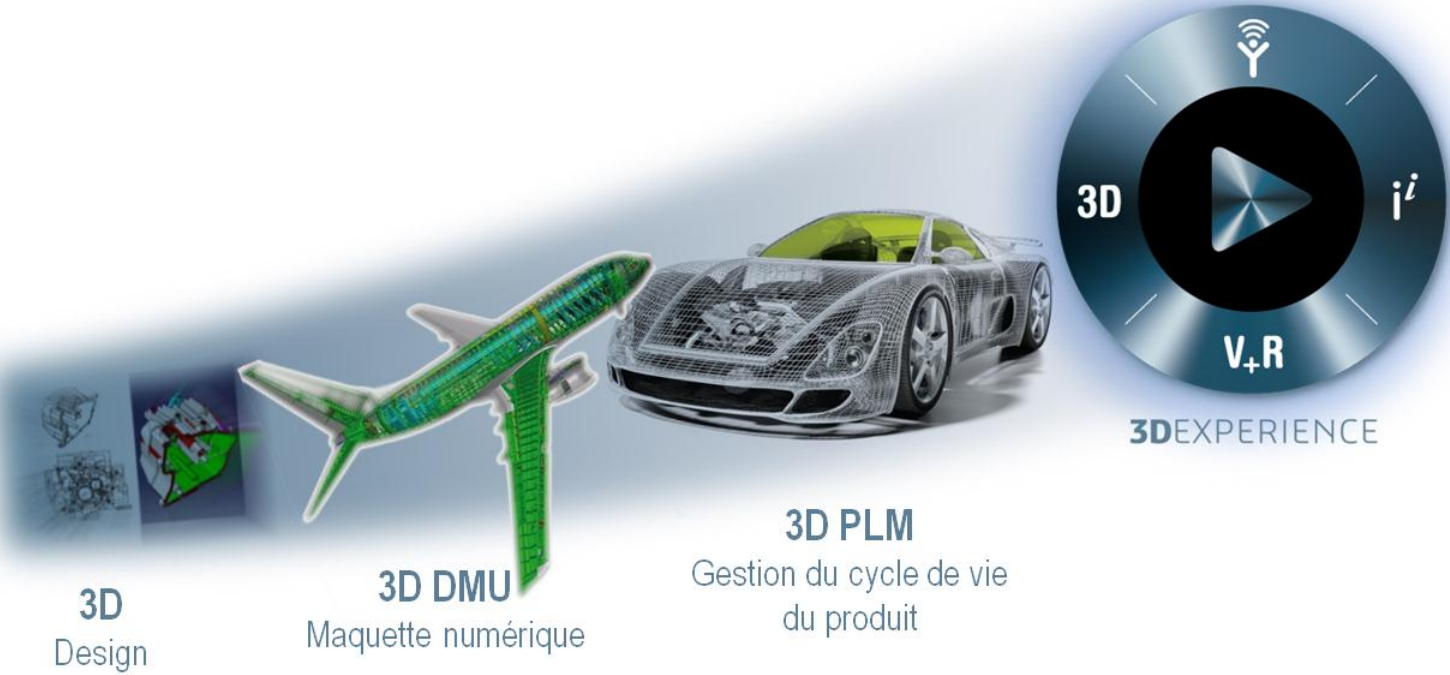
Notre raison d'être



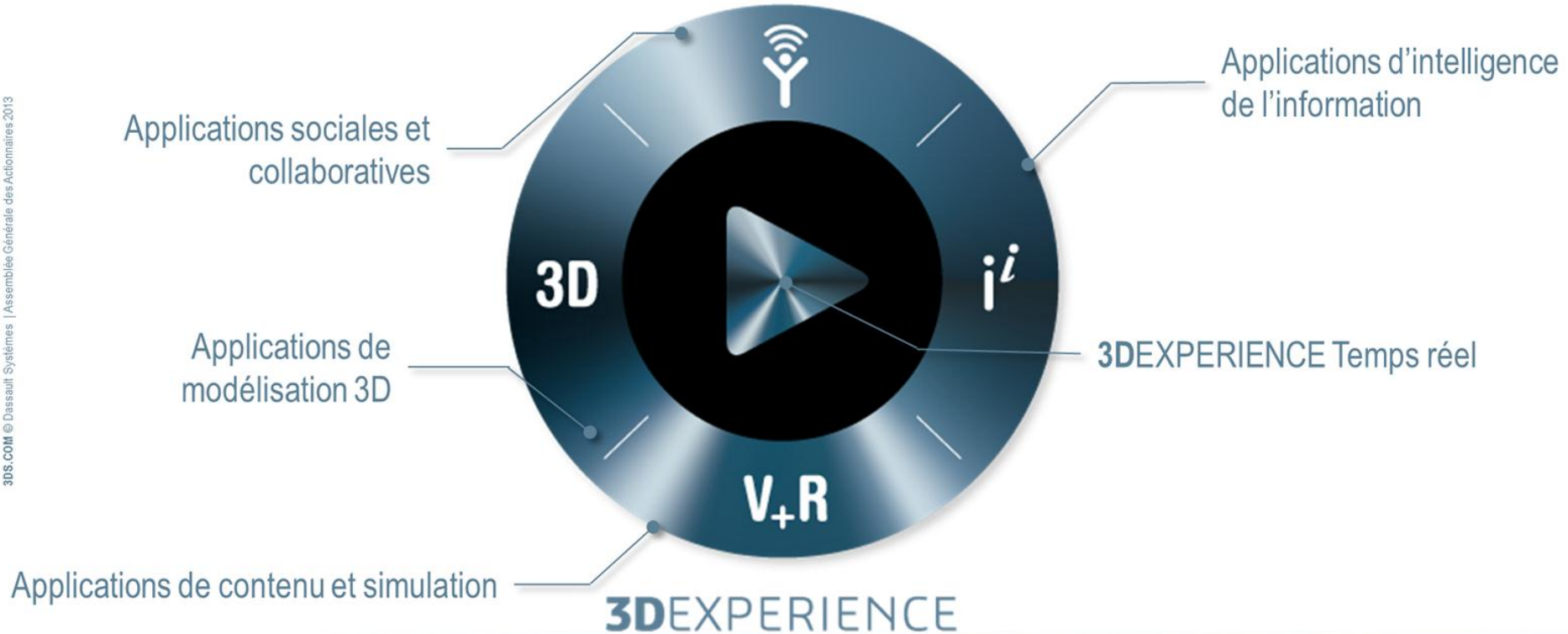
« Dassault Systèmes fournit aux entreprises et aux personnes des univers d'expérience 3D permettant d'imaginer des innovations durables, capables d'harmoniser le Produit, la Nature et la Vie. »

Bernard CHARLES,
Directeur Général

Une histoire bien réelle



L'expérience 3D – Le compas



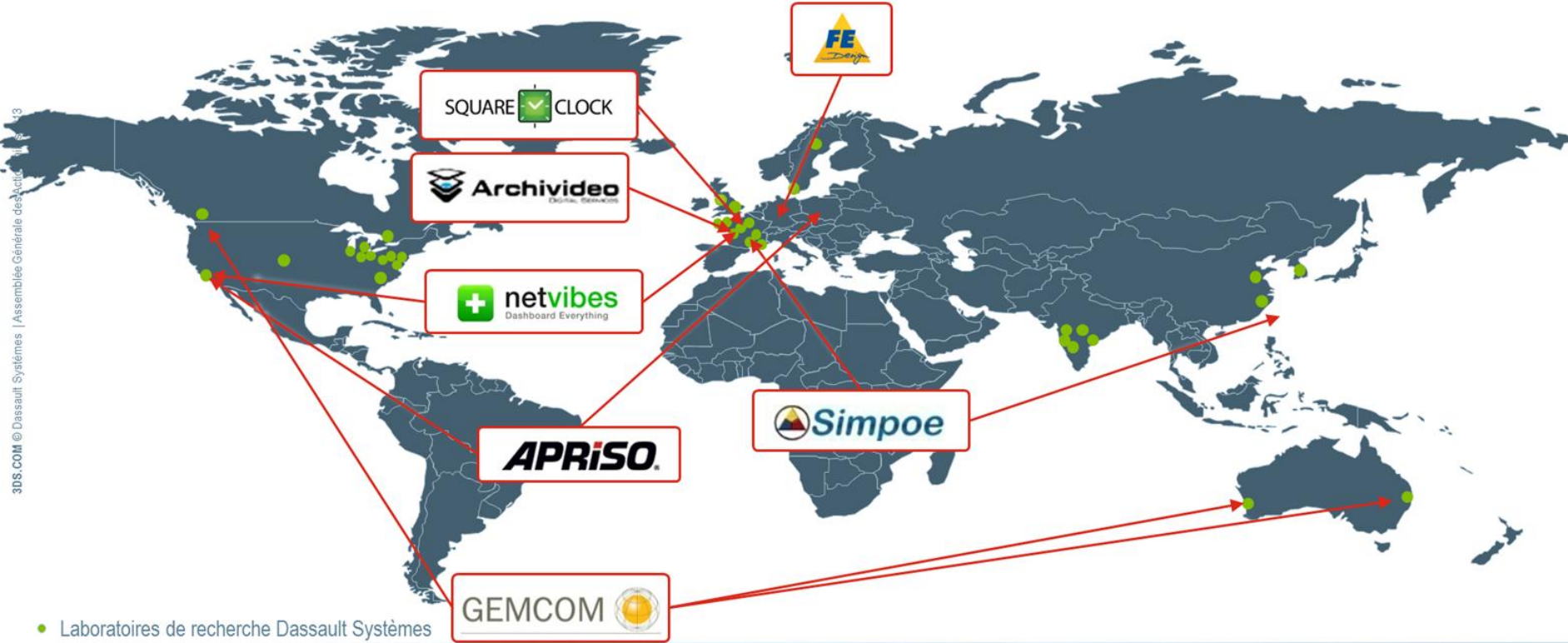
L'expérience 3D transcende nos marques pour 12 industries



Nous continuons à investir pour réaliser notre raison d'être



Nous continuons à investir pour réaliser notre raison d'être



3DS.COM © Dassault Systèmes | Assemblée Générale des Actionnaires 2013

● Laboratoires de recherche Dassault Systèmes

L'expérience 3D change aussi notre vie



Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2012

3

Vision et stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*

Gouvernement d'entreprise (1/2)

- ▶ Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général sont dissociées depuis 2002
- ▶ Le Conseil d'administration est composé de 10 membres dont **5** indépendants et **2** femmes jusqu'à aujourd'hui
- ▶ **8** réunions du Conseil d'administration en 2012
- ▶ Taux de participation : **91%**
- ▶ **3** comités : Audit, Rémunérations & Sélection, Scientifique

Gouvernement d'entreprise (2/2)

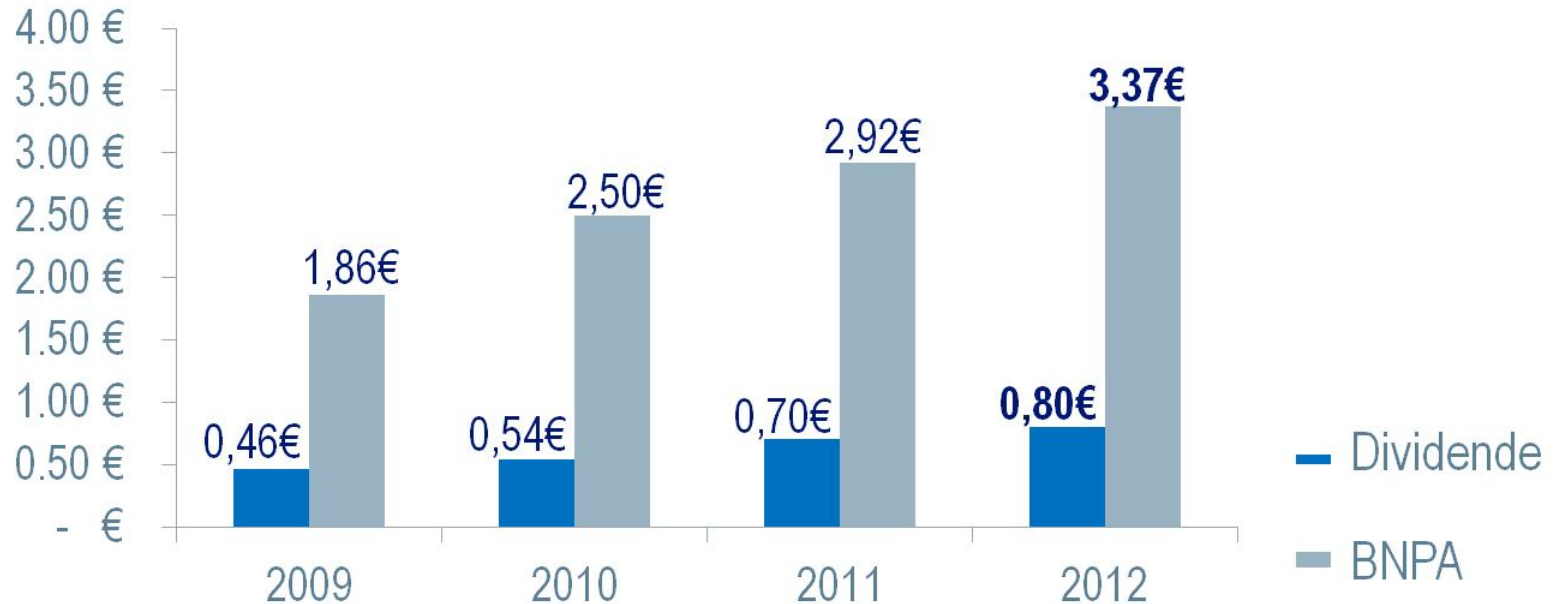
Nouveau membre du Conseil d'administration dont la nomination est proposée aux actionnaires

- ▶ Madame Odile Desforges



- ▶ Si la proposition de nomination de Madame Odile Desforges est acceptée, le Conseil d'administration sera composé d'un tiers de femmes, la part des administrateurs indépendants étant conforme au seuil du tiers recommandé par le Code AFEP-MEDEF.

Dividende par action (non IFRS)



- Hausse de **14%** du dividende
- Date de mise en paiement : **28 juin 2013**

Païement en actions du dividende

- Proposition aux actionnaires d'opter pour le paiement de leur dividende en actions
- Option s'appliquant à la totalité du dividende payé à chaque compte titre
- Prix de souscription des actions : moyenne des 20 dernières séances de bourse (cours de clôture), diminuée du montant du dividende de 0,80 €
- Période d'option du **5 au 19 juin 2013**
- Date de mise en paiement : **28 juin 2013**

Commissaires aux comptes

- *PricewaterhouseCoopers Audit*

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

- *ERNST & YOUNG et Autres*

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do



Questions des actionnaires



Contacts

- Site web : www.3ds.com
- Communication financière sur le site web de Dassault Systèmes :
www.3ds.com/fr/corporate/investors/
- Contact Actionnaires :
François Bordonado / Beatrix Martinez
investors@3ds.com Tel : 01 61 62 69 24

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2012

3

Vision et stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Thibault de TERSANT,
Directeur Général Adjoint – Affaires Financières*

Assemblée générale ordinaire

► Première résolution

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos
le 31 décembre 2012

Assemblée générale ordinaire

► Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos
le 31 décembre 2012

Assemblée générale ordinaire

► Troisième résolution

Affectation du résultat de 254 846 866,68 € :

- À la réserve légale : 200 404,81 €
- Dividende de 0,80 euro par action : 100 311 412,80 €
(pour les 125 389 266 actions composant le capital au 28/2/2013)
- Report à nouveau du solde : 154 335 049,07 €

Montant maximum d'augmentation du dividende en fonction du nombre d'actions nouvelles
créées entre le 1/03/2013 et la date de la présente Assemblée générale

1 200 424,80 €

Assemblée générale ordinaire

► Quatrième résolution

Option pour le paiement du dividende en actions

Assemblée générale ordinaire

► Cinquième résolution

Approbation des conventions réglementées visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce

Assemblée générale ordinaire

► Sixième résolution

Nomination d'un nouvel administrateur
Madame Odile Desforges

Assemblée générale ordinaire

► Septième résolution

Autorisation d'acquérir des actions de Dassault Systèmes SA

Assemblée générale extraordinaire

► Huitième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital par annulation d'actions précédemment rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions

Assemblée générale extraordinaire

► Neuvième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Assemblée générale extraordinaire

► Dixième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires et par voie d'une offre au public

Assemblée générale extraordinaire

► Onzième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans le cadre d'une offre par placement privé

Assemblée générale extraordinaire

► Douzième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'émettre des bons de souscription ou d'acquisition d'actions remboursables (**BSAAR**) au bénéfice de salariés et de mandataires sociaux de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Assemblée générale extraordinaire

► Treizième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes

Assemblée générale extraordinaire

► Quatorzième résolution

Délégation de pouvoirs donnée au Conseil d'administration d'augmenter le capital, dans la limite de 10%, pour rémunérer des apports en nature de titres

Assemblée générale extraordinaire

► Quinzième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration d'attribuer des actions de la Société au profit des mandataires sociaux et du personnel salarié de la Société et des sociétés liées, dans la limite de 2% du capital

Assemblée générale extraordinaire

► Seizième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions au profit des mandataires sociaux et du personnel salarié de la Société et des sociétés liées, dans la limite de 5% du capital

Assemblée générale extraordinaire

► Dix-septième résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour augmenter le capital social au profit des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire

► Dix-huitième résolution

Pouvoirs pour les formalités

Cocktail



Dassault Systèmes est heureux de vous convier au cocktail de clôture de l'Assemblée Générale des Actionnaires 2013

Un cadeau vous sera remis lors de la restitution de votre badge

