

un nouveau Dassault Systèmes !

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires



27 mai 2010
DS Campus



Information préliminaire

- La plupart des données chiffrées de cette présentation sont en normes IFRS retraitées
- Elles excluent le traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges, nets

Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2009
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*



La 3D ouvre les portes
du monde tel que nous l'imaginons



Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2009
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Bernard CHARLES,
Directeur Général*



■ Événements marquants en 2009

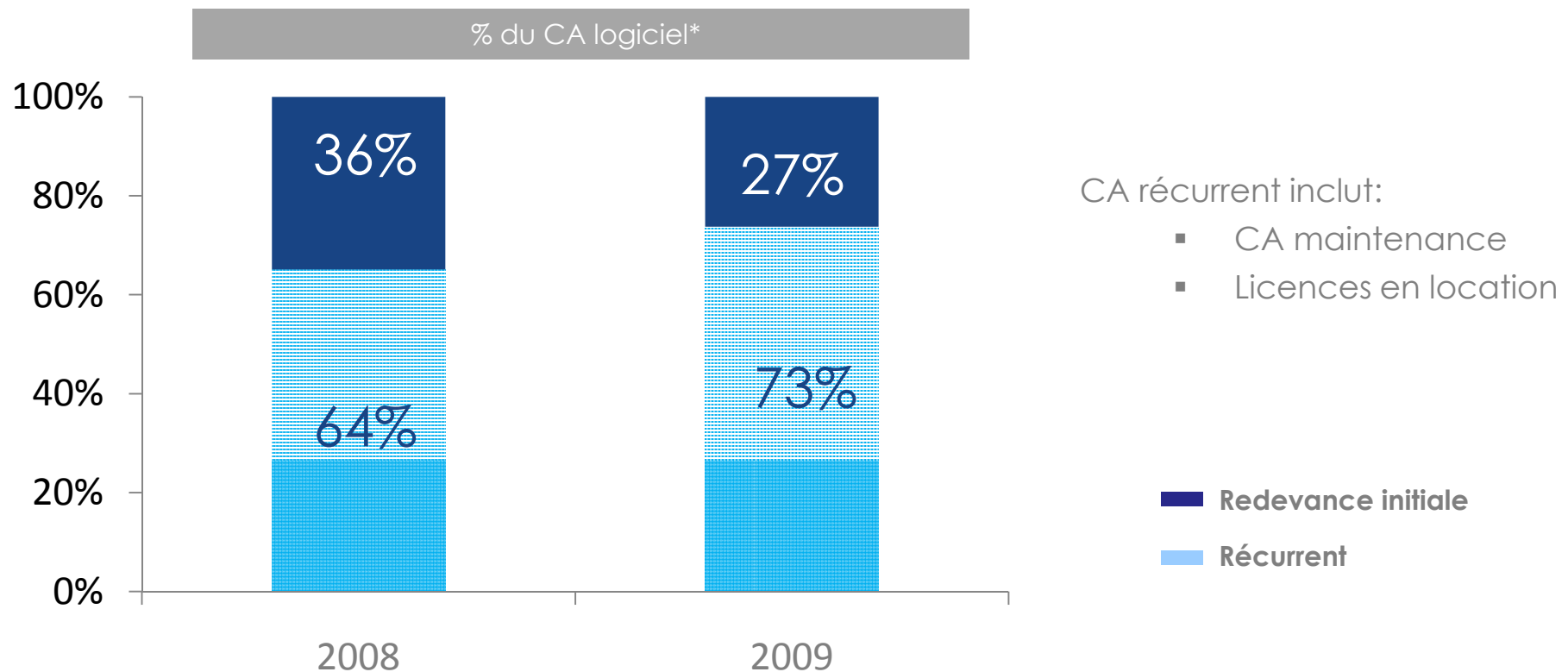
- Dassault Systèmes a su tirer le meilleur parti de la crise économique et financière pour se transformer
 1. Rachat de la **force de vente IBM PLM**
 2. 1ers succès et mises en œuvre de la **V6**
 3. Accélération de la **diversification sectorielle**
 4. Protection de l'**emploi**
 5. Optimisation de notre **structure opérationnelle**
 6. **Innovation** 3D et collaborative
- ➔ Un nouveau Dassault Systèmes pour 2010

■ Chiffres-clés 2009 (non IFRS)

	2009	\$1 741m
Chiffre d'affaires (€m)	1 252,8	
Evolution à taux de change constants	-9%	
Evolution à taux de change constants du chiffre d'affaires logiciel	-9%	
Marge opérationnelle	25 %	
Evolution du BNPA	-8%	

- Efforts pour **limiter** les effets de la récession sur la marge et le résultat
- Réductions des **coûts**
- **Maintien** des capacités en R&D et vente

■ Chiffre d'affaires logiciel (non IFRS)



- Croissance de 5%** du chiffre d'affaires logiciel récurrent
- Baisse de 31%** du chiffre d'affaires des redevances initiales reflétant la faiblesse de l'économie

* Hors accélération de développement et hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions

** A taux de change constants

AG Dassault Systèmes – 27 mai 2010

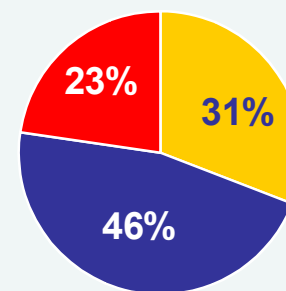


■ Chiffres-clés 2009 (non IFRS)

Evolution du Chiffre d'affaires à taux de change constants par zone géographique

	2009
Amériques	-11%
Europe	-6%
Asie	-14%
Total	-9%

Chiffre d'affaires 2009



Amériques
Europe
Asie

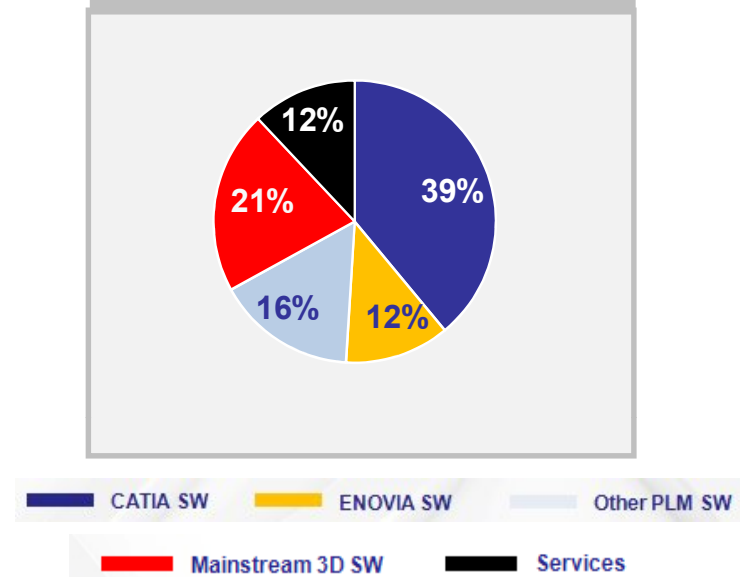
- Environnement économique **difficile** dans **toutes les zones géographiques**
- Situation au Japon particulièrement **dégradée**

■ Chiffres-clés 2009 (non IFRS)

Evolution du Chiffre d'affaires à taux de change constants par ligne de produits

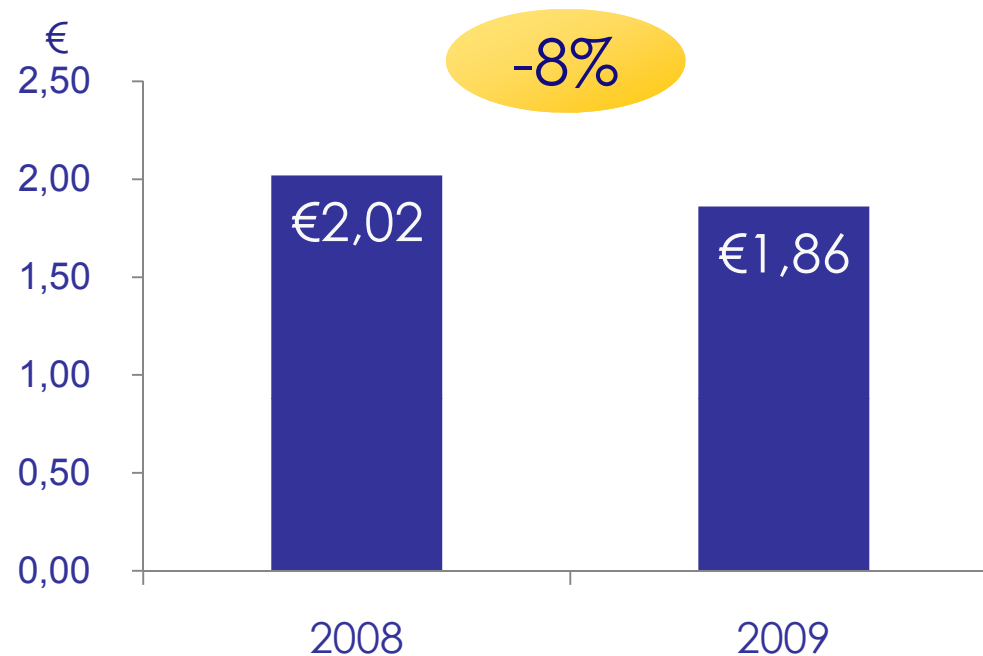
	2009
Logiciel PLM	-8%
Logiciel CATIA	-9%
Logiciel ENOVIA	-18%
Logiciel de conception mécanique 3D	-9%
Total	-9%

Chiffre d'affaires 2009



- Baisse d'**ENOVIA** expliquée notamment par la faiblesse des achats de logiciels d'infrastructure en période de crise

■ Bénéfice net par action (non IFRS*)



* Hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges opérationnels, nets

Performance boursière de DS depuis le 1^{er} janvier 2009



Performance DS : +41%

CAC 40 : +3%

Nasdaq : +35%



Perspectives 2010 de Dassault Systèmes (non IFRS*)

€m	2010	\$2 037 – 2 065m
Chiffre d'Affaires	1 455-1 475	
Croissance	+16-18%	
Croissance à taux de change constants	+15-17%	
Marge Opérationnelle	~ 26%	
BNPA (€)	2,19-2,28	
Croissance du BNPA	+18-23%	
Taux €/US\$	1,40	
Taux €/JPY	130	

* Hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges opérationnels, nets

DS 2009 : Rachat de la force de vente IBM PLM

27 octobre 2009 : Un moment clef dans l'histoire de DS

THE WALL STREET JOURNAL EUROPE

Dassault Systèmes to buy unit of IBM servicing its software

By William M. Branley

Dassault Systèmes SA agreed to pay \$600 million to buy an International Business Machines Corp. unit that sells and services Dassault software.

The sale, no amount, which makes software for computer-aided design and product management, assumes one of the last vestiges of IBM's once vast applications software business. The two companies will retain a formal alliance in which the French company will favor IBM as its software service.

Separately, IBM's board expanded its stock buyback program, authorizing

it to purchase up to \$5 billion of common stock over the next five years. At the time, IBM retained a 700-person sales organization that worked exclusively on selling Dassault products, sharing profits with Dassault's software service work.

The arrangement will produce gains for both companies. Dassault Systems has made more in these customer lands, a major to expand its base. Meanwhile, IBM, an IBM unit is a research in IBM's Dassault business declining in part because

Le Monde

Le Monde

Dassault Systèmes rachète une partie d'IBM

L'action du concepteur français de logiciels Dassault Systèmes a progressé de 5,47 % entre lundi 26 et vendredi 30 octobre, à 59,33 euros. Le titre a été dopé par l'annonce, mardi, du rachat à l'américaine d'une partie d'activités de distribution de logiciels pour 600 millions de dollars (490 millions d'euros). Cette transaction avait fait

Les Echos.fr

DASSAULT SYSTEMES : Pour UBS, l'accord avec IBM servira de soutien à court terme

DASSAULT SYSTEMES Rachat d'une activité d'IBM

Dassault Systèmes passe à la vitesse supérieure. Le prestataire de logiciels français a décidé de racheter une activité d'IBM assurant la vente et le support de ses logiciels les plus populaires. Le groupe va pour cela déboursier 600 millions de dollars (490 millions d'euros). Cette opération a été très bien accueillie par la Bourse. L'action a gagné

INFORMATIONS

Dassault Systèmes reprend en main le contrôle de ses ventes

L'éditeur français de logiciels rachète à IBM pour 490 millions de dollars l'activité de ventes de ses logiciels aux grands comptes.

DASSAULT SYSTEMES A RACHETÉ une fraction importante de son activité d'IBM, son partenaire historique. L'éditeur français de logiciels de conception et de fabrication assiste par ailleurs à l'acquisition de la vente et du support de ses logiciels aux grands comptes. Cette opération



à Dassault Systèmes, la conception et le développement des produits. L'IBM se voit de son côté affecter à son support, en dépassant son propre chiffre de personnes. Mais, le statut d'éditeur, Dassault Systèmes avait assuré en 2007 le rachat de la réintégration de son opération, en représentant l'activité de gestion des IBM spécialisées dans le centre des PMR.

■ POSITION D'ÉQUILIBRE Pour l'instant, la vente a été l'opération la plus importante de l'année. Le contrôle des ventes, la conception, celle de la fabrication des logiciels, la place en position dominante, l'opération de l'IBM pour une activité était l'opération la plus importante de l'année. L'opération, il est plus facile de trouver un accord sur une transaction dans le contexte actuel, a déclaré à La Tribune Bernard Chabot, directeur général de Dassault Systèmes. Le diagramme a permis que les deux entreprises soient déjà en train de passer à l'action. C'est à l'heure même où les deux entreprises étaient en train de se séparer.

Alliances and Acquisitions

Dassault Systems and IBM signed an agreement under which DS intends to acquire IBM sales support operations encompassing DS's Product Lifecycle Management (PLM) software a portfolio, as well as customer contracts and related assets.

ИТ-бизнес за неделю

Самые интересные события в мире информационных технологий за прошедшую неделю. Включая новости о сделках, новых продуктах, стартапах и многом другом.

Dassault Systèmes kauft Teile von IBM

600 Mill. Dollar für Vertrieb und Kundenbetreuung

Paris - Der französische Software-Hersteller Dassault Systèmes übernahm für 600 Mill. Dollar (ungefähr 490 Mill. Euro) IBM Aktivitäten im Bereich Vertrieb und Kundenbetreuung für PLM-Produkte. Das Unternehmen soll nach Übernahme der entsprechenden IBM-Unternehmen im ersten Halbjahr 2010 abgeschlossen werden.

汽车制造业

www.ai.vogel.com.cn

IBM PLM销售运营业务并入达索系统

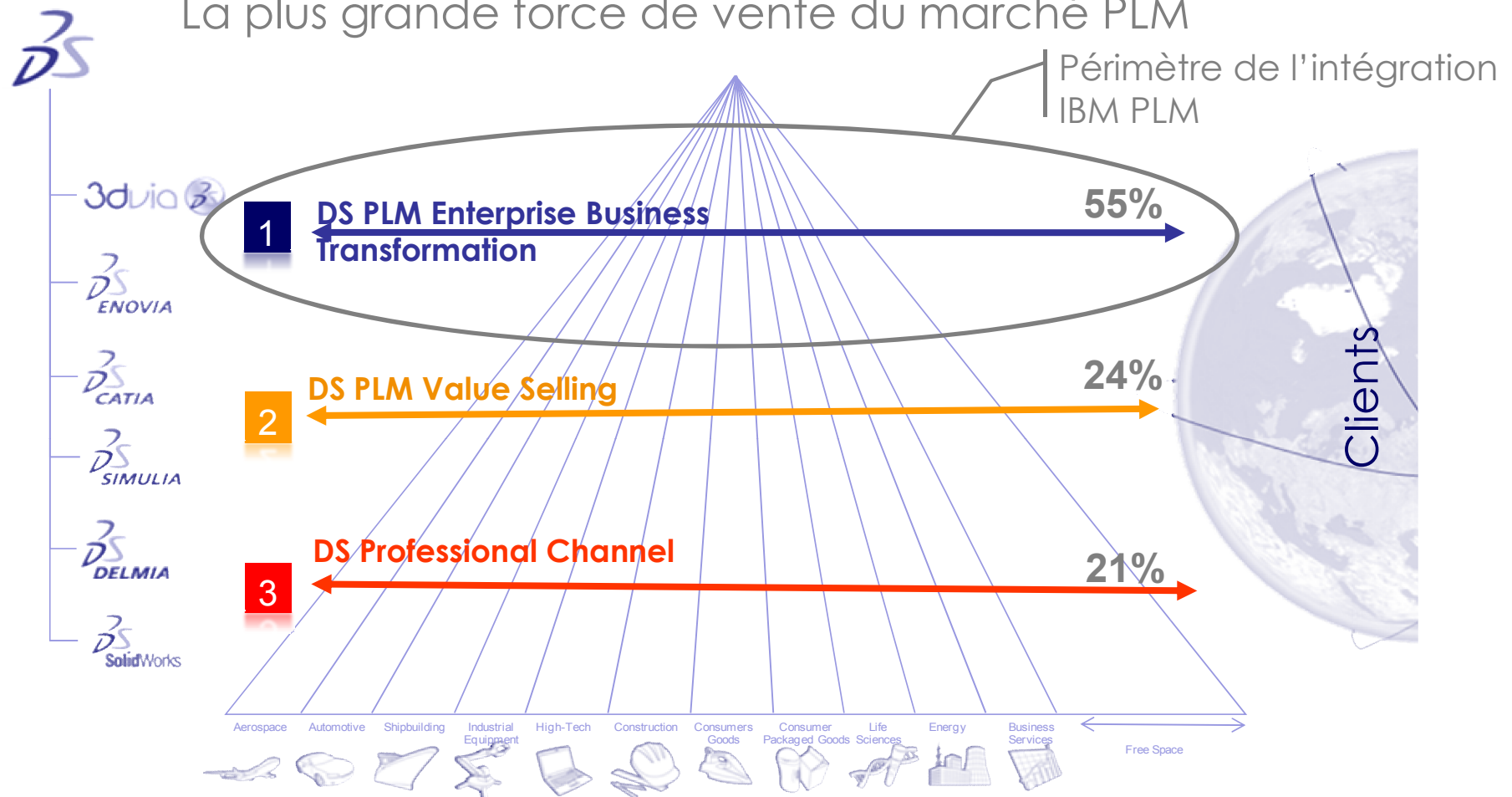
2009年10月27日，IBM宣布将出售其PLM销售运营业务，并将其并入达索系统。该业务主要负责IBM PLM产品的销售和客户服务。达索系统表示，此次收购将增强其在PLM领域的销售和服务能力，并为客户提供更全面的支持。

- L'acquisition la plus importante jamais réalisée par DS (**600M\$**)
- Finalisation de la transaction le **31 mars 2010**



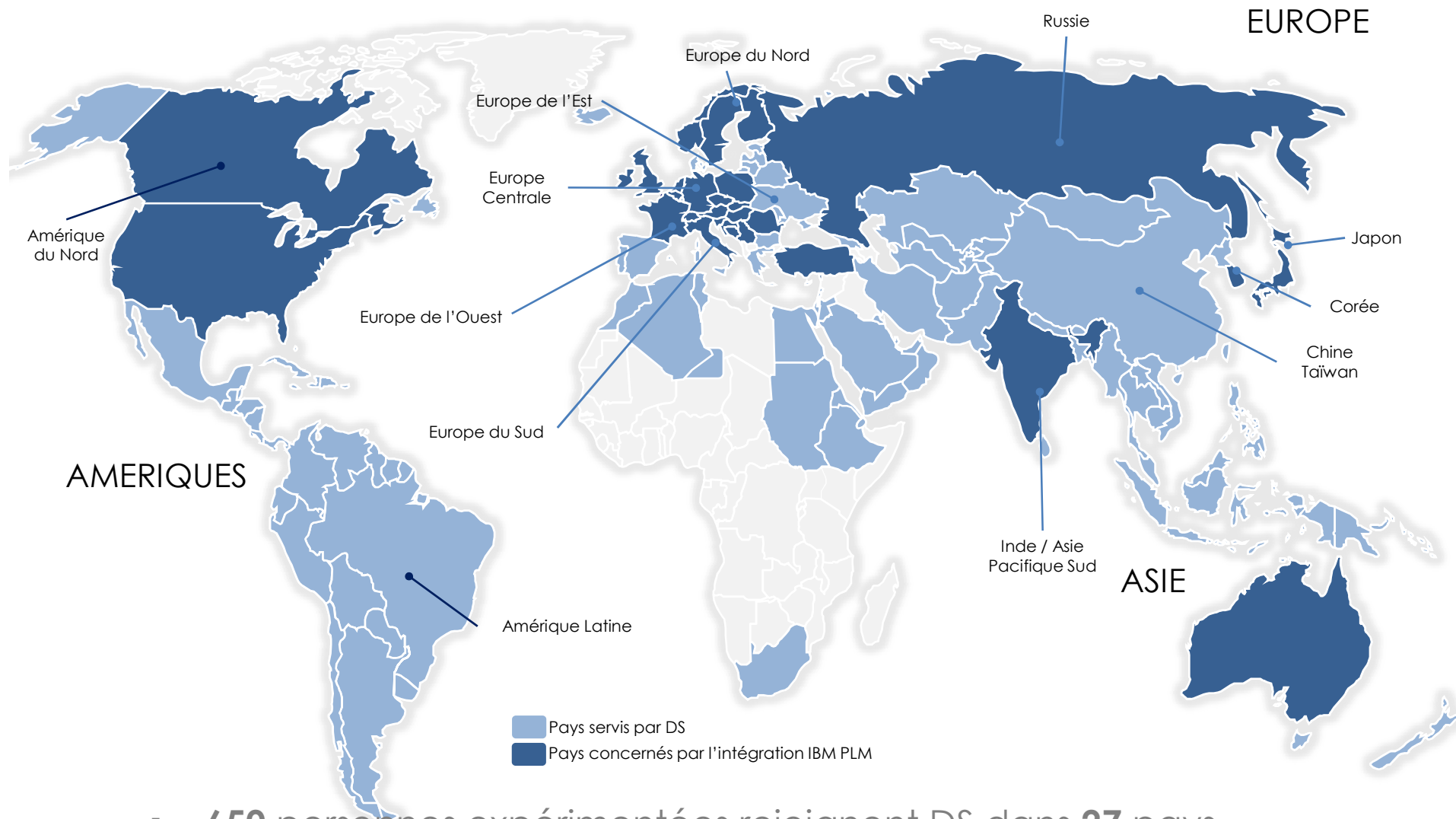
DS 2009 : Finalisation de la transformation des ventes

La plus grande force de vente du marché PLM



- Dassault Systèmes encore plus **proche** de ses clients
- Un accès à nos produits **simplifié**
- Un potentiel de développement **accru**

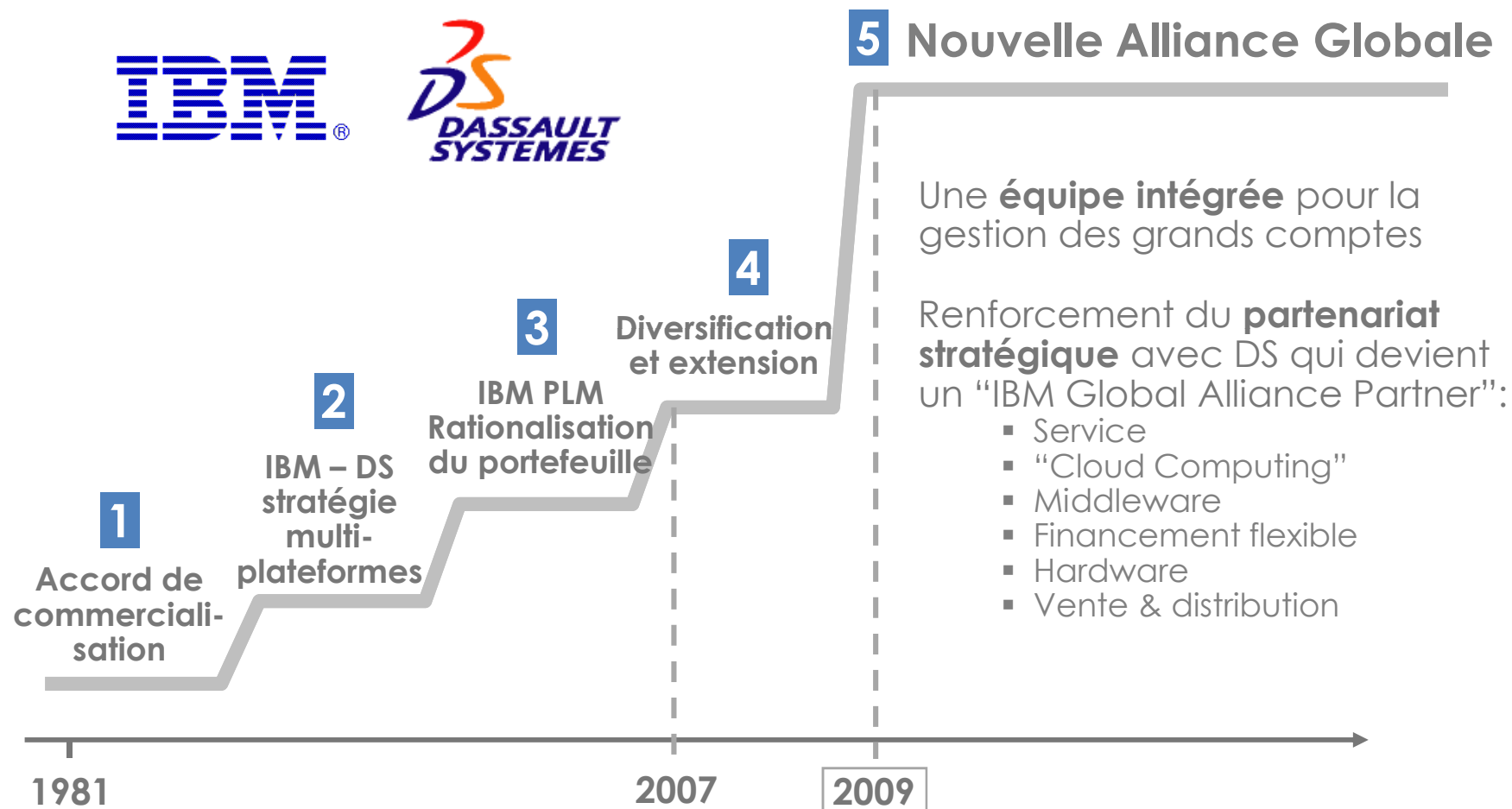
■ DS 2009 : Présence mondiale auprès de nos clients



- **650** personnes expérimentées rejoignent DS dans **27** pays
- Dassault Systèmes au service de ses clients dans **84** pays.

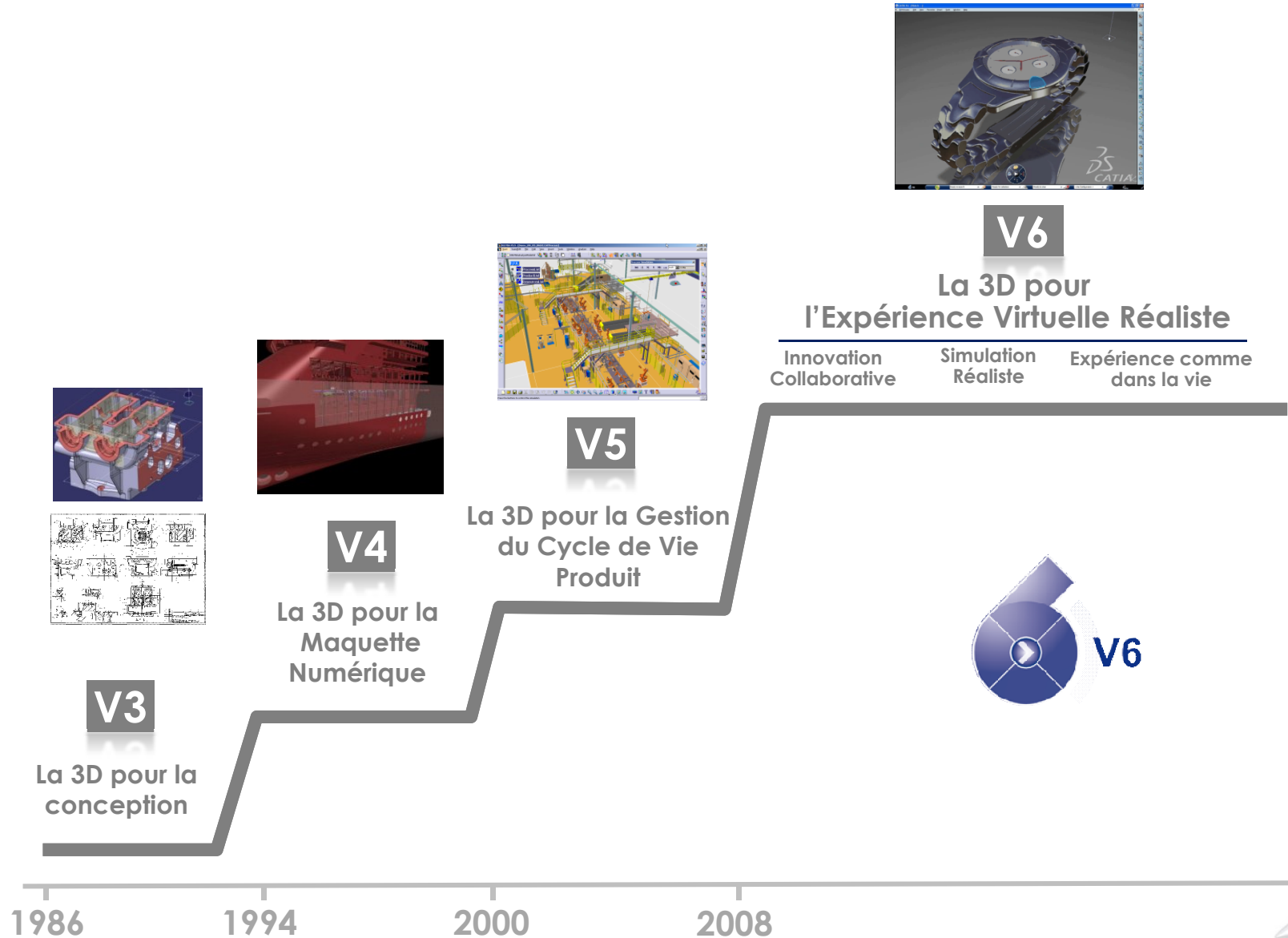
DS 2009 : Nouvelle Alliance IBM-DS

Evolution de notre partenariat avec IBM de 1981 à 2009



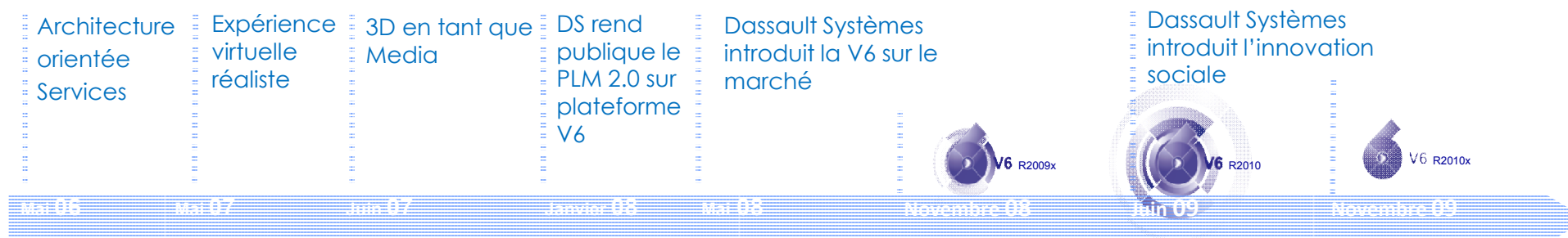
DS 2009 : Succès de la V6

Rupture technologique majeure pour l'Expérience Virtuelle Réaliste



■ DS 2009 : Succès et mise en œuvre de la V6

Accélération du déploiement de la V6 dans différentes industries



320 nouveaux clients ont adopté la V6 depuis novembre 2008

**Automobile - Aéronautique
- Construction navale -
Equipement industriel**



**Haute technologie - Energie
- Construction**

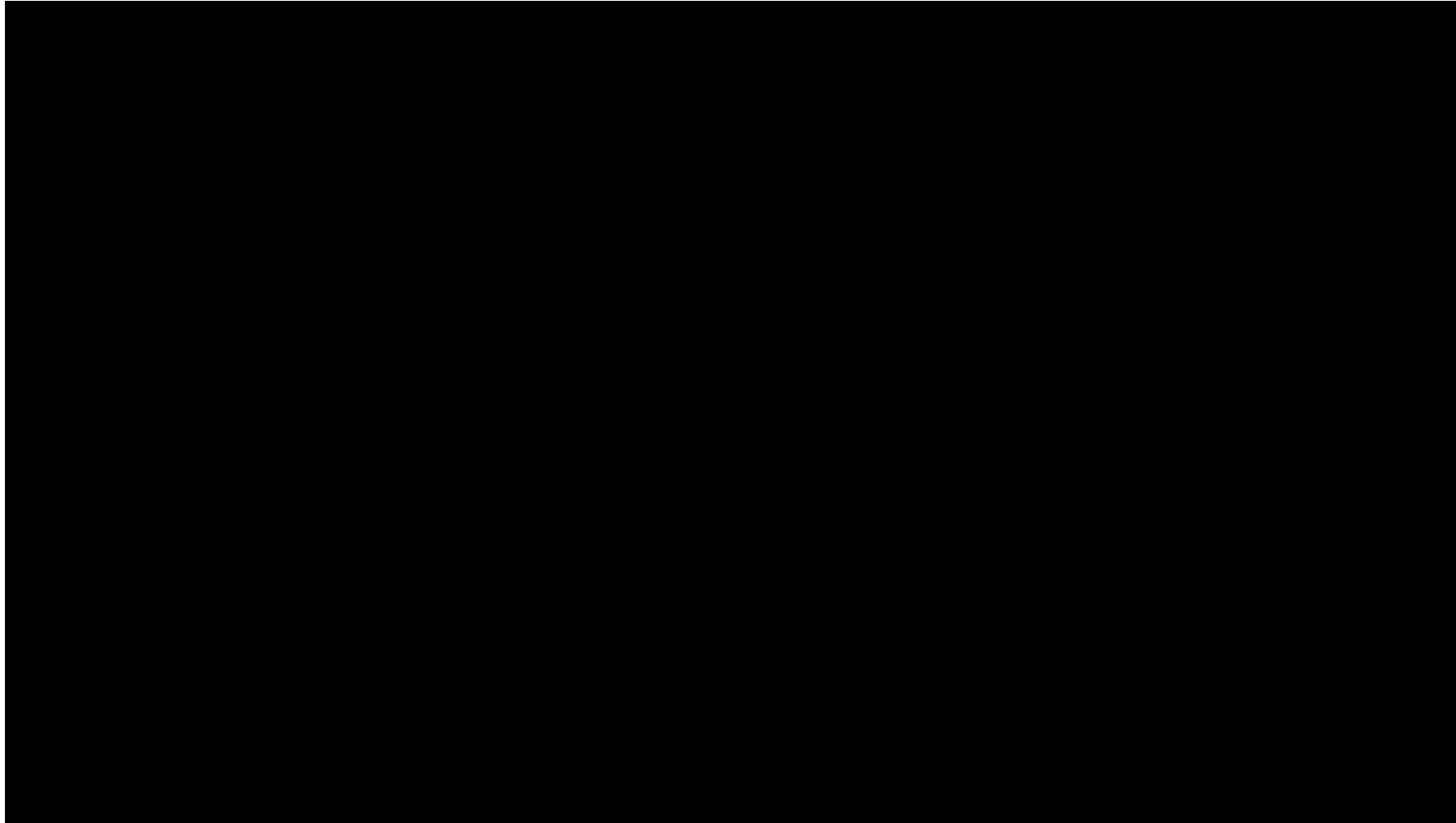


**Biens de consommation -
Sciences de la vie -
Services**



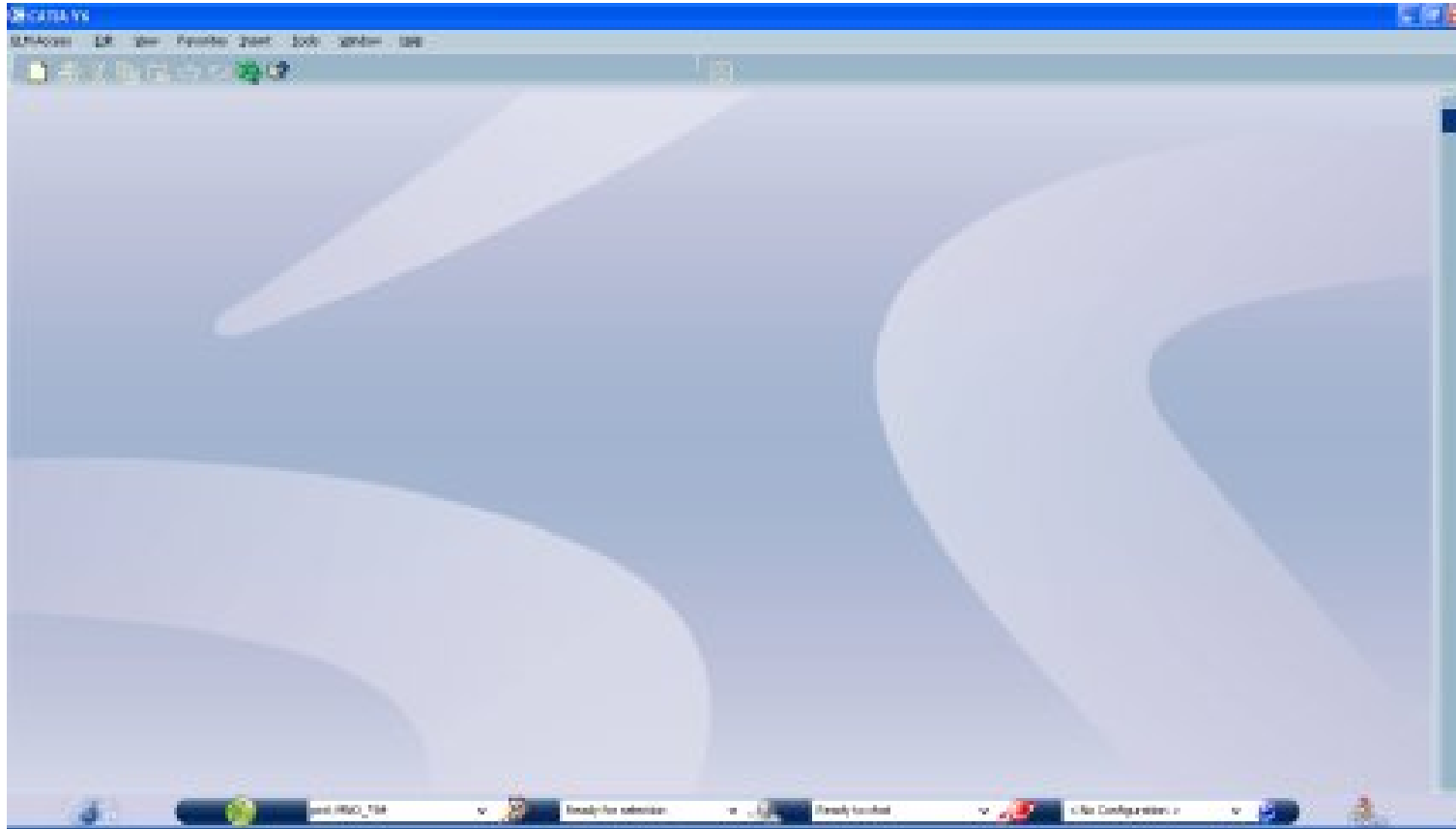
■ DS 2009 : Succès et mise en œuvre de la V6

3DVIA Mobile : la 3D communautaire pour tous



■ DS 2009 : Succès et mise en œuvre de la V6

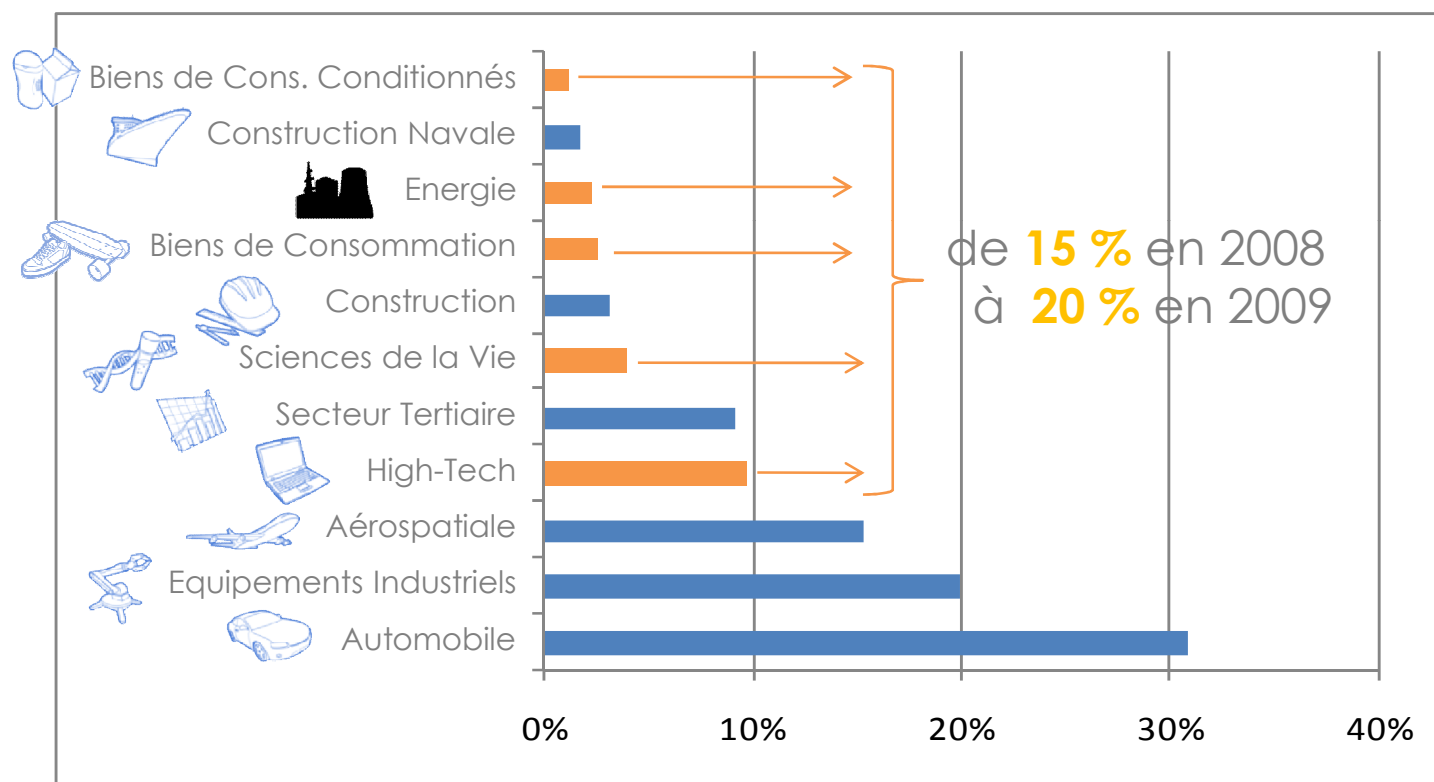
Succès stratégique avec l'adoption complète de la V6



- Innovation collaborative mondiale avec la V6 pour le développement de nouveaux véhicules
- Un accès en ligne pour tous à la structure véhicule complète (avec toutes les configurations)

■ DS 2009 : Accélération de la diversification

- Les secteurs industriels High Tech, Sciences de la Vie, Biens de Grande Consommation et Energie représentent environ **20 %** du chiffre d'affaires DS en 2009



■ DS 2009 : Accélération de la diversification

Biens de Consommation / Habillement



ENOVIA V6 pour gérer en temps-réel les collections, l'approvisionnement et la production mondialisée dans l'industrie de l'habillement

DS 2009 : Accélération de la diversification

Biens de Consommation Conditionnés



3DVIA Shopper pour optimiser la conception des emballages et accélérer les tests clients

■ DS 2009 : L'Innovation DS pour 11 Industries

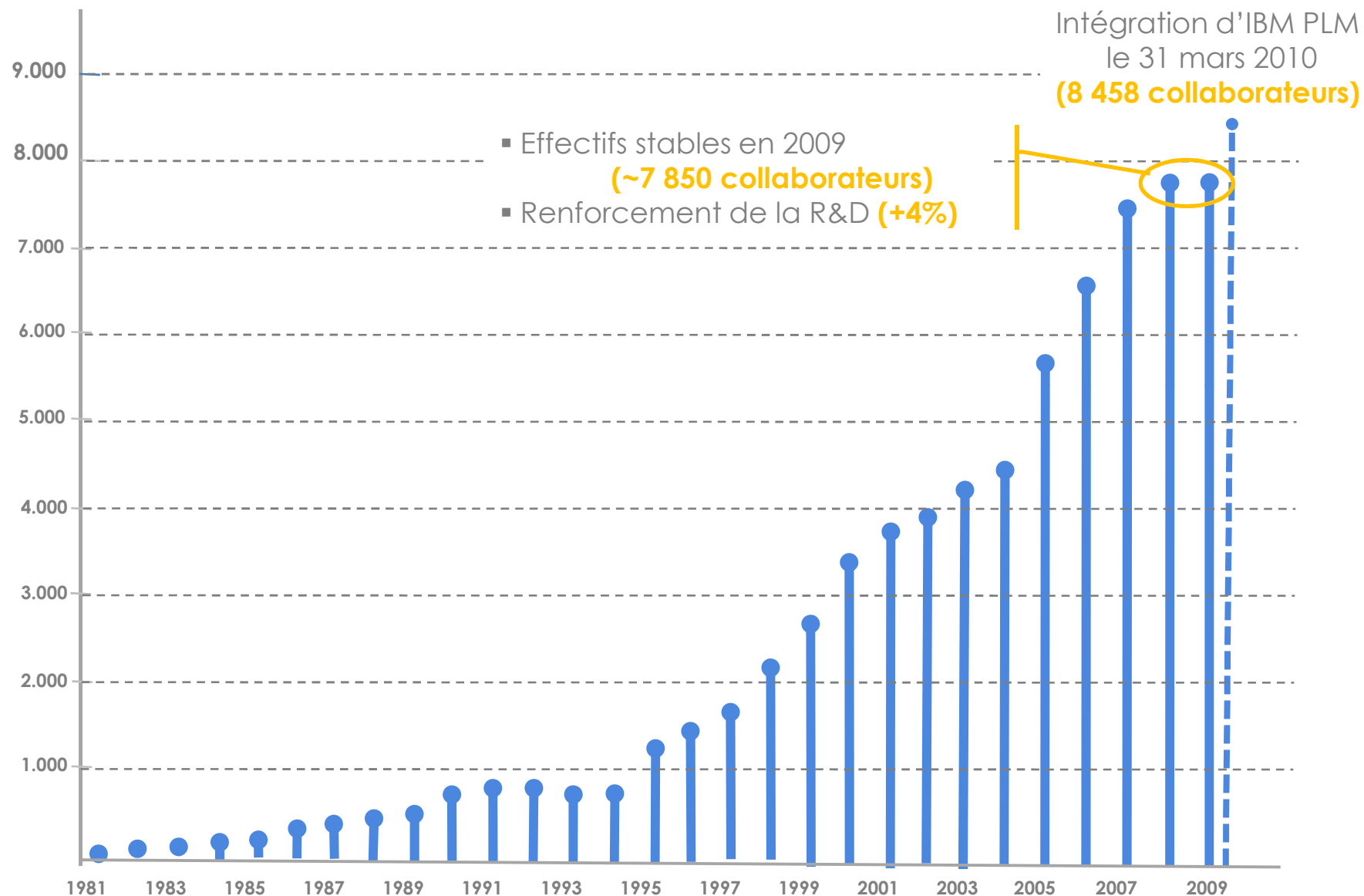


■ DS 2009 : L'Innovation DS pour 11 Industries



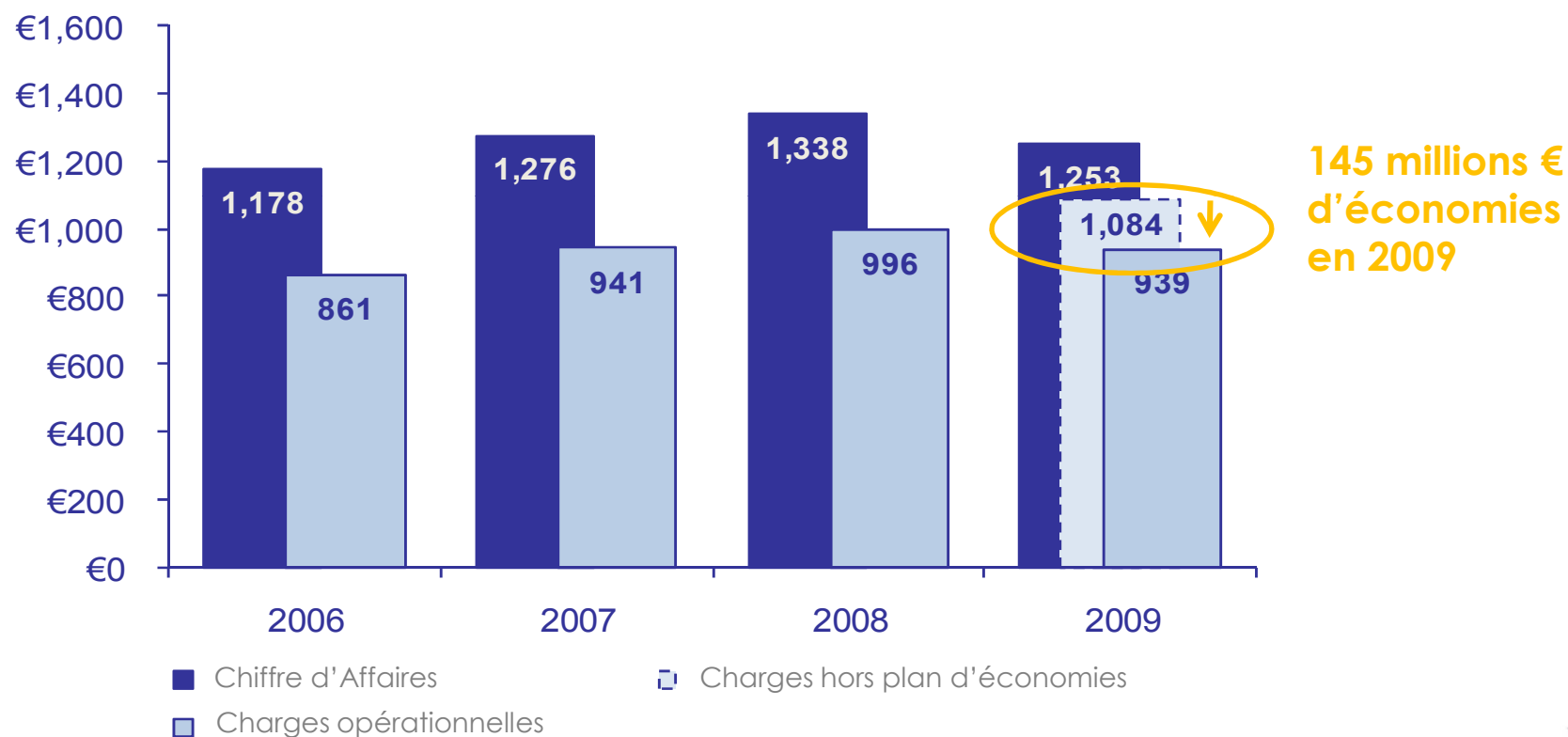
DS 2009 : Préservation de l'emploi

Effectifs stables et renforcement de la R&D



■ DS 2009 : Optimisation de nos structures opérationnelles

- **> 13 %** de réduction de coûts sur une année.



■ DS 2009 : Innovation et réseaux sociaux DS

DS SwYm: Plateforme communautaire pour l'implication de chacun



DS 2009 : Innovation et réseaux sociaux DS

Plateforme communautaire: une nouvelle offre innovante

Des récompenses prestigieuses



TOP/COM/10 • Top Com d'Or 2010



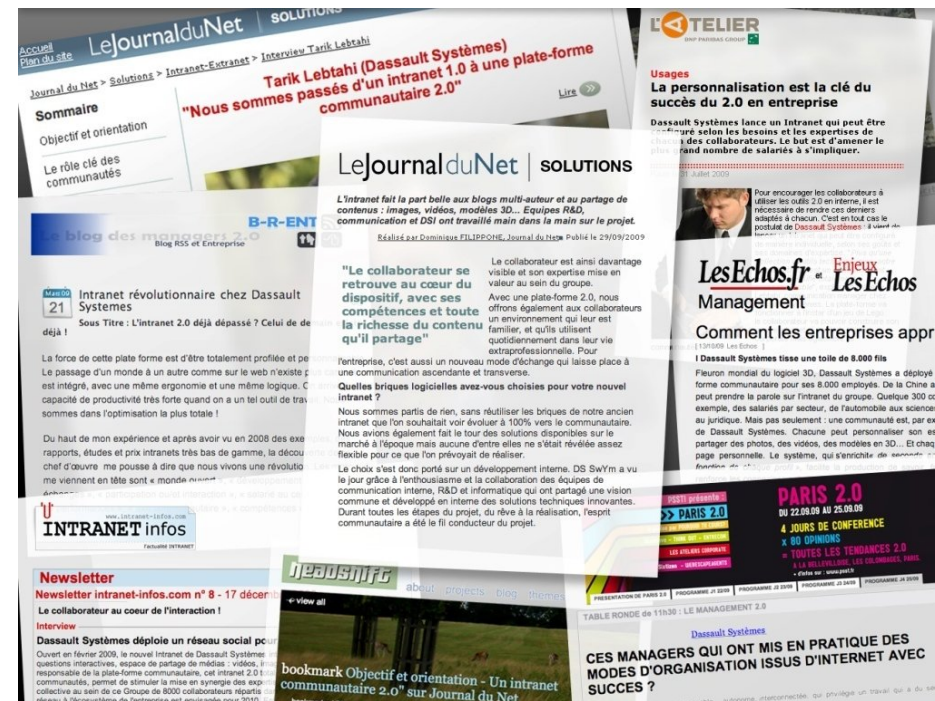
- **Prix Intranet 2009**
E-Learning
Knowledge Management



- **Grands Prix de l'UJJEf**
Lauréat de la stratégie e-communication

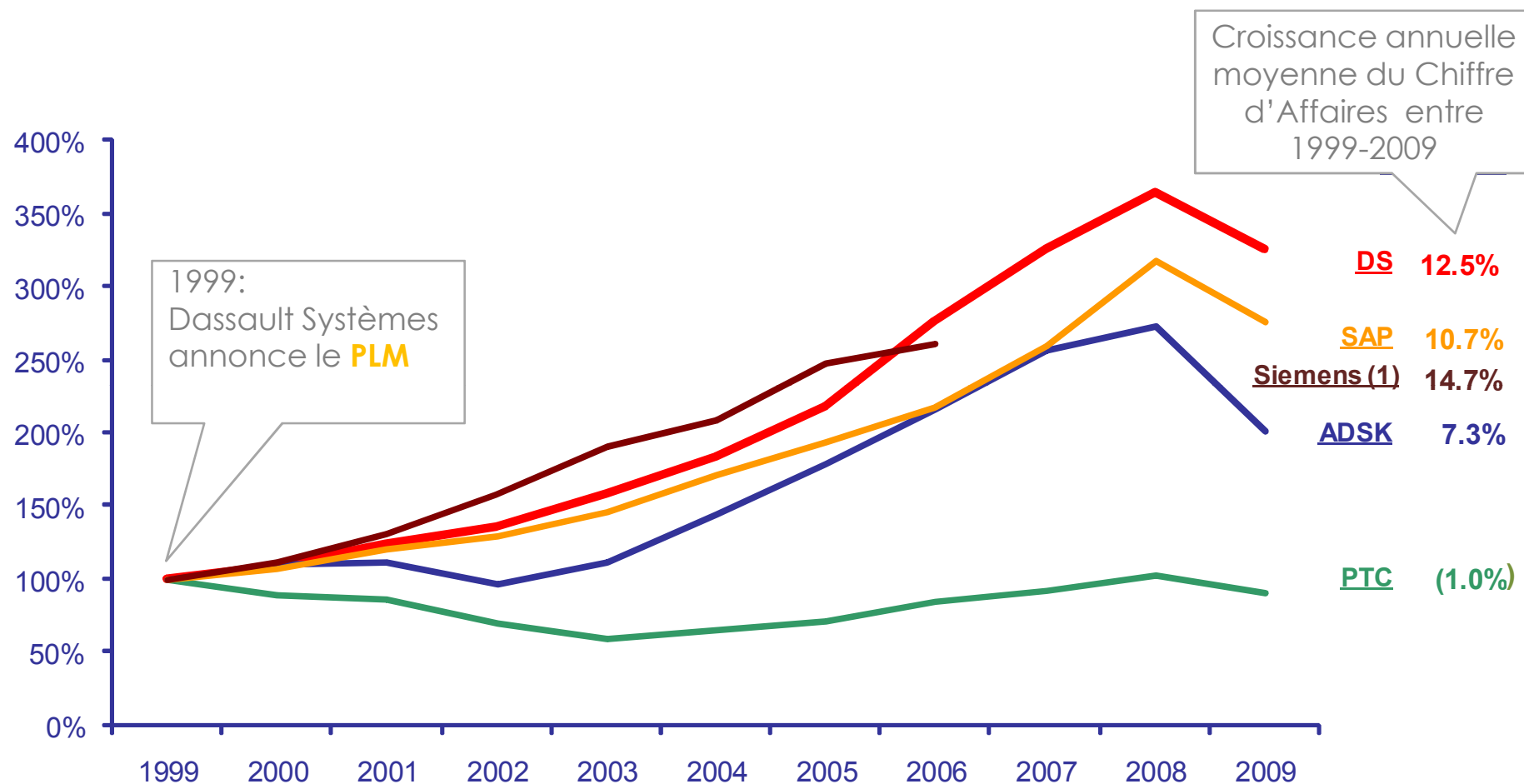
Stratégies. Grands Prix des Stratégies de communication
Prix Stratégies Intranet
Prix Spécial du Jury
Mention Communication Internet

DS SwYm et l'entreprise 2.0 dans les médias



DS 2009 : Une année de transition

Croissance du chiffre d'affaires sur 10 ans, par rapport à la concurrence



Croissance des sociétés en dollars, normes non GAAP et non IFRS
(1) Rachat de UGS par Siemens en 2006

■ Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2009
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Bernard CHARLES,
Directeur Général*



La société doit faire face à de nouveaux défis

Urbanisation accélérée



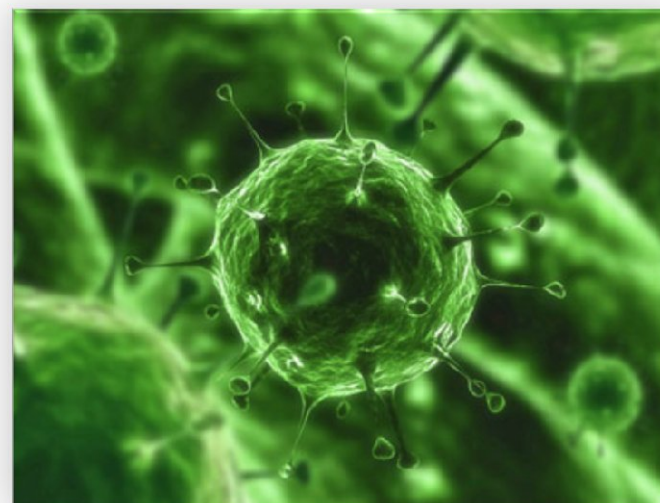
*Ressources durables
& Energies nouvelles*



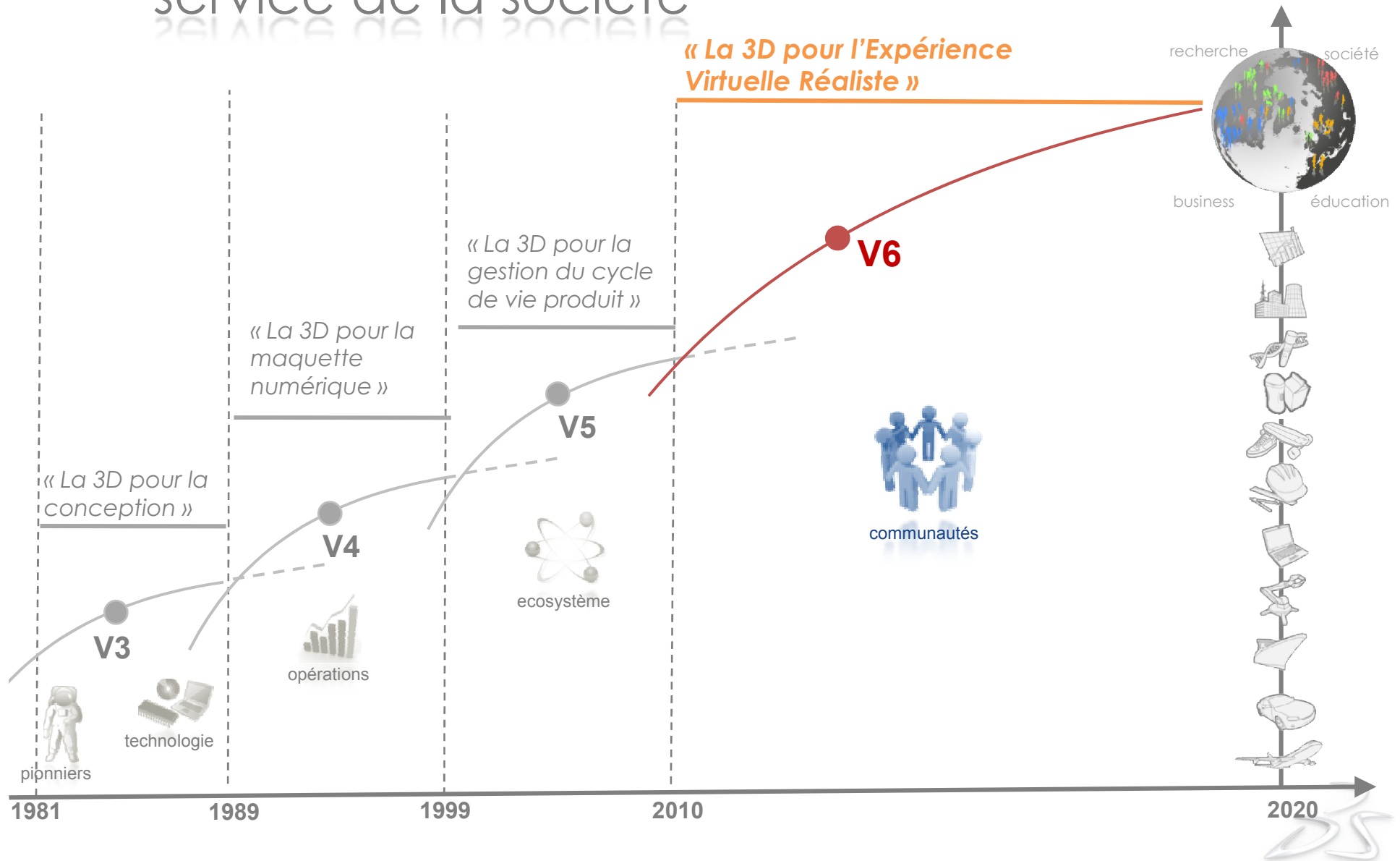
Education et Recherche



Environnement et Santé



Vision 2020 : Mettre les univers virtuels 3D au service de la société

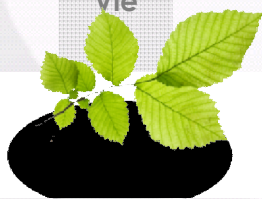


Vision 2020 : Permettre l'innovation durable

Numérisation



Vie



Nature



Produit

« Cycle de
Vie Produit »



Business



Recherche



Education



Sociétés

Communautés



Vision 2020 : Au service d'une audience élargie

Les mondes virtuels 3D pour connecter les communautés



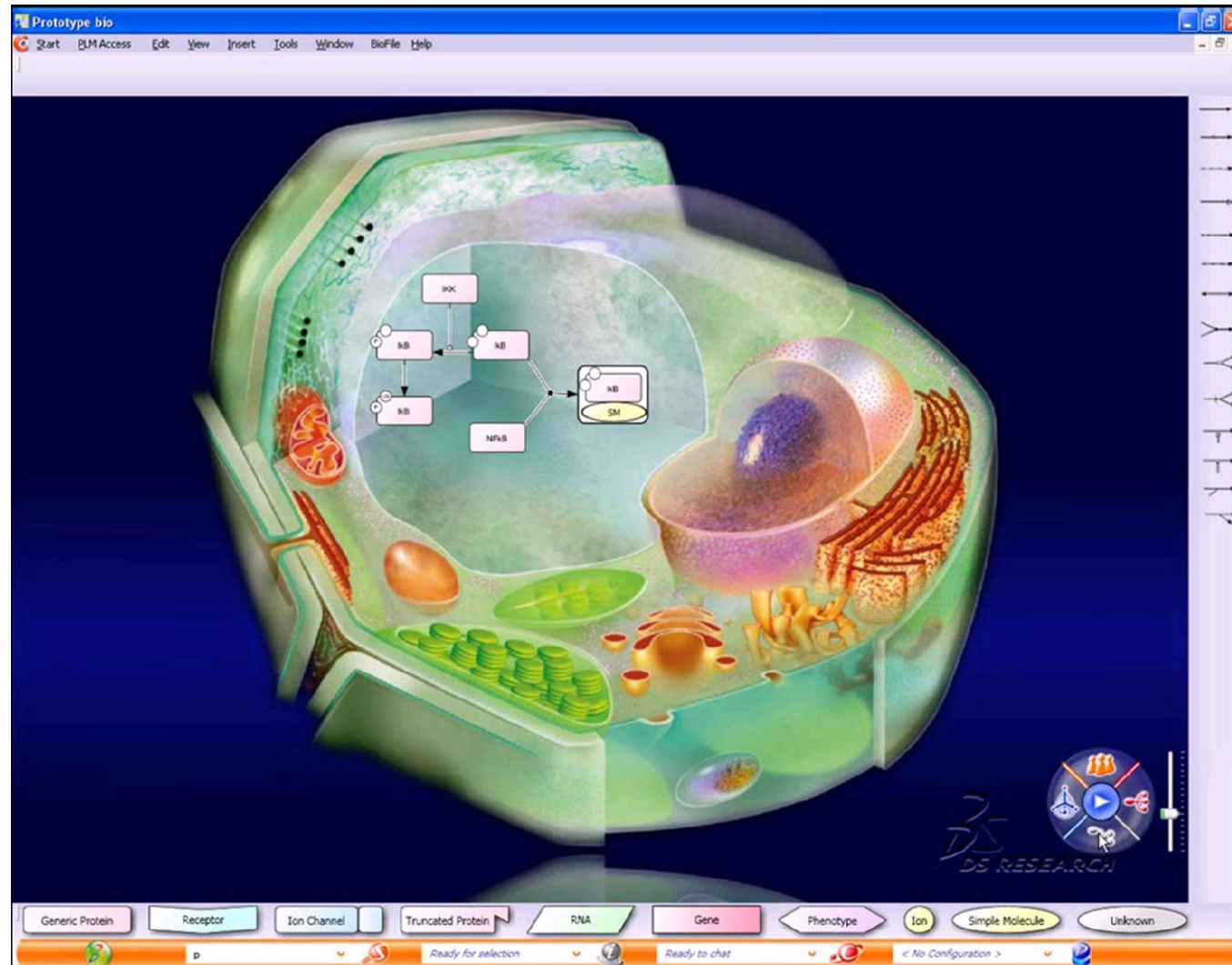
■ Partager avec la 3D



■ Apprendre avec la 3D



Découvrir avec la 3D



Innovover avec la 3D



3dswymmer.com - Social Innovation - Mozilla Firefox

Echier Éditer Affichage Historique Marque-pages Outils ?

https://3dswymmers-ppd.dsy.ds/index.htm#community:37778

3dswymmer.com - Social Innovation

Blog Media Documents Members Questions

Stats My contributions Settings

Healthcare Innovation

Owned by [Laurent](#) Last update 2 days ago Visibility: Private

Select a feed Share


Welcome to the Healthcare Innovation Community!

Welcome to the Healthcare Innovation Community!

This is the place where doctors, manufacturers, engineers and businessmen of the Medical World share news, comments, ideas; where all people that work in hospital can discuss and imagine, where the supply of some answers the demand of others.

Biomodels.com : new released libraries of vascular systems !

Posted by [Stéphane FERGER](#) 2 weeks ago

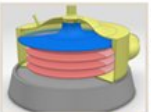
 Biomodels.com develops, with research labs and hospitals all over the world, ready-to-use libraries with mathematical models behaviors of organs, functions of the human body. We're proud to announce and share our new libraries of vascular systems profiles. • These profiles have been modeled thanks to panels of populations, using statistics, mathematical theory and expert collaboration. • These libraries enable to simulate the vascular flows, pressure, density, etc.

[read more...](#)

1 comment | Rating ★★★★★ | Rate it ★★★★★ [Edit](#) | [Delete](#)

New Artificial Heart

Posted by [Emilio GOMEZ](#) 2 weeks ago


 I'd like to present you my new idea on the City Hospital's demand. Indeed, when you read the previous posts about the various pumps available today, you realize that they all have advantages and inconvenient. Why not create a new pump combining all the advantages, without the inconvenient? That was my starting point. After a bit of research, I isolated the two main advantages that were required : a secured device, with a physiological behavior. A combinaison of centrifugal and pul

[read more...](#)

2 comments | Rating ★★★★★ | My rating ★★★★★ [Edit](#) | [Delete](#)

Roller pump

Posted by [Cecilia DE NANTELLE](#) 3 weeks ago

 The City Hospital needs new VAD, but you seem to forget one thing: like any other hospital, it has never enough funds! We should also take the financial aspect into account. Today, the roller pump is the most frequently used blood pump for cardiopulmonary bypass worldwide, having prevailed against the early pulsatile tube compression pumps and ventricular pumps. True, in recent years centrifugal pumps have increasingly competed with roller pumps as systemic blood pumps for cardiopul

[read more...](#)

Community Owner(s)

- [Jean-Philippe SAHUT D'IZARN](#)
System Assessment & Optimizati
- [Emilio GOMEZ](#)
Systems, Electrical & Knowledg
- [Bruno DELAHAYE](#)
DS Industry
- [Antoine RAUZY](#)
CATIA R&D
- [Laurent](#)
Strategic Define

[View all members](#)

Filter by category

- Technical Issues (0) ☐
- Business decisions (5) ☐
- Product Developpement (0) ☐
- Medical Research (2) ☐
- Hospital day-to-day life (0) ☐

Tag cloud

CATIA PDM Libraries cardiovascular pump Vascular behavior Modelica Ventricular Assist Device cardiovascular system innovation Artificial Heart research hospital Cardiology biomodel heart

Filter by date

Since yesterday (0) ☐

https://3dswymmers-ppd.dsy.ds/index.htm#

Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2009
- 3 Vision et Stratégie
- 4 **Gouvernement d'entreprise**
- 5 Résumé des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*



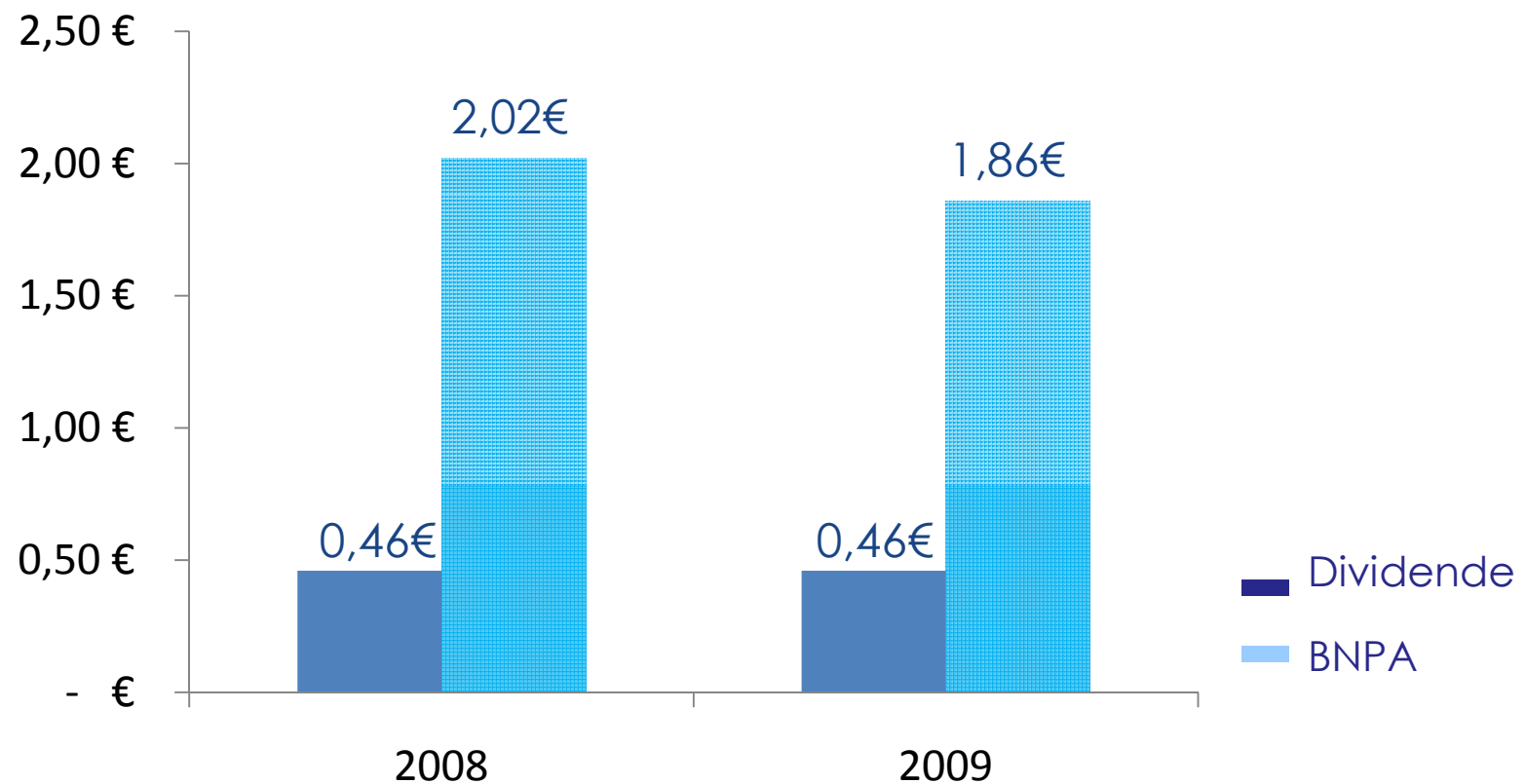
■ Gouvernement d'entreprise

- Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général sont **séparées** depuis 2002
- Le Conseil d'administration est composé de **9 membres** dont **5 indépendants**
- **8 réunions** du Conseil d'administration en 2009 (6 en 2008)
- **Taux de participation** très élevé : 92 % (85 % en 2008)

■ Gouvernement d'entreprise

- **Poursuite de l'application du Code AFEP-MEDEF (adhésion en décembre 2008) :**
 - Mise en œuvre de l'échelonnement des mandats
 - Fin du cumul contrat de travail / mandat social du Directeur Général (contrat de travail précédemment suspendu)
 - Soumission des actions et stock options attribuées au Directeur Général à des conditions de performance
 - Autorisation d'attribution des stock options réduite de 20 à 15%

■ Dividende par action (non IFRS)



- Stabilité du dividende malgré la baisse de 8% du BNPA
- Taux de distribution de 32%



■ Commissaires aux comptes

- PricewaterhouseCoopers Audit

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

- ERNST & YOUNG Audit

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do



■ Questions des actionnaires



CONTACTS

- Site web : www.3ds.com
- Communication financière sur le site web de DS :
www.3ds.com/fr/corporate/investors/
- Contact Relations Investisseurs :
François Bordonado / Beatrix Martinez
 - investors@3ds.com
 - Tel: 01 61 62 69 24

Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2009
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Thibault de TERSANT,
Directeur Général Adjoint –
Affaires Financières*



■ Assemblée générale ordinaire

■ Première résolution

Approbation des comptes annuels de
l'exercice clos le 31 décembre 2009

■ Assemblée générale ordinaire

■ Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés
de l'exercice clos le 31 décembre 2009

■ Assemblée générale ordinaire

■ Troisième résolution

Affectation du résultat

■ Assemblée générale ordinaire

■ Quatrième résolution

Approbation des conventions
réglementées visées aux articles L.225-38
et suivants du Code de commerce

■ Assemblée générale ordinaire

■ Cinquième résolution

Renouvellement du mandat de
M. Charles Edelstenne

■ Assemblée générale ordinaire

- **Sixième résolution**

Renouvellement du mandat de
M. Bernard Charlès

■ Assemblée générale ordinaire

■ Septième résolution

Renouvellement du mandat de
M. Thibault de Tersant

■ Assemblée générale ordinaire

■ Huitième résolution

Fixation du montant
des jetons de présence

■ Assemblée générale ordinaire

■ Neuvième résolution

Nomination de la société Ernst & Young et Autres en qualité de commissaire aux comptes titulaire

■ Assemblée générale ordinaire

■ Dixième résolution

Renouvellement du mandat de la société Auditex en qualité de commissaire aux comptes suppléant

■ Assemblée générale ordinaire

■ Onzième résolution

Autorisation d'acquérir des actions de
la Société

■ Assemblée générale extraordinaire

■ Douzième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation d'actions précédemment rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions

■ Assemblée générale extraordinaire

■ Treizième résolution

Modification de l'article 16-1 des statuts : âge limite du Président du Conseil d'administration fixé à quatre-vingts ans

■ Assemblée générale extraordinaire

■ Quatorzième résolution

Modifications de l'article 13 des statuts :
alignement du délai de déclaration des
franchissements de seuils statutaires sur
celui stipulé pour les franchissements de
seuils légaux (4 jours de bourse)

■ Assemblée générale extraordinaire

■ **Quinzième résolution**

Autorisation donnée au Conseil
d'attribuer gratuitement des actions
de la Société

■ Assemblée générale extraordinaire

■ Seizième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions

■ Assemblée générale extraordinaire

■ Dix-septième résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour augmenter le capital social au profit des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise

■ Assemblée générale ordinaire et extraordinaire

■ Dix-huitième résolution

Pouvoirs pour les formalités

Cocktail



est heureux de vous convier au
cocktail de clôture de
l'Assemblée Générale des
Actionnaires 2010

Un cadeau vous sera offert
contre remise de votre badge
d'accès



La 3D ouvre les portes
du monde tel que nous l'imaginons

