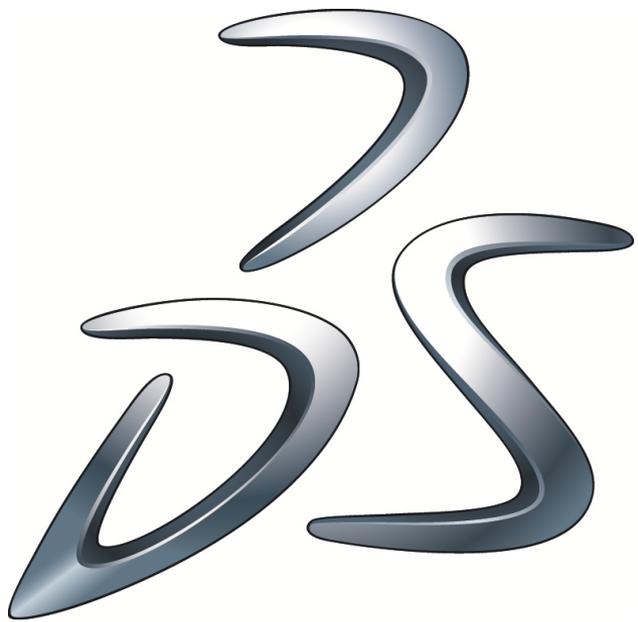


Assemblée Générale des actionnaires



L'expérience 3D,
un mouvement stratégique de grande ampleur



7 Juin 2012

Information préliminaire

- ▶ La plupart des données chiffrées de cette présentation sont en normes IFRS retraitées (« non-IFRS »)
- ▶ Elles excluent le traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges, nets

Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2011
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Vote des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*

Discours du Président du Conseil d'administration

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



PERSPECTIVES

Les résultats obtenus en 2011 démontrent la solidité de notre performance, le Groupe ayant atteint tous les objectifs financiers et industriels qu'il s'était fixés. Cette performance met en lumière les opportunités considérables qui se présentent dans les différentes industries et zones géographiques : toute région, industrie ou marque recèle pour Dassault Systèmes un potentiel considérable. Les succès remportés par nos nombreux clients illustrent la valeur qu'apportent notre plateforme et nos applications V6.

Charles Edelstenne
Président du Conseil d'Administration

Dassault Systèmes aborde 2012 dans de bonnes conditions. Nos objectifs financiers initiaux prennent toutefois en compte un contexte économique que nous jugeons, aujourd'hui encore, complexe et fragile.

Cependant, compte tenu des progrès réalisés, de notre vision stratégique et de notre feuille de route, nous sommes plus que jamais confiants dans les opportunités de croissance à moyen terme qui s'offrent à Dassault Systèmes. Nous avons, de plus, la possibilité d'élargir nos horizons grâce à l'Expérience 3D et nous disposons sur tous nos marchés d'un considérable potentiel de développement dans la gestion du cycle de vie des produits.

Bernard Charlés
Directeur Général

Toute région,
industrie ou
marque recèle
pour Dassault
Systèmes
un potentiel
considérable.

Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2011
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Vote des résolutions

*Bernard CHARLES,
Directeur Général*

Evénements marquants en 2011

- **2011, une excellente année pour Dassault Systèmes**
 - Marge opérationnelle à 30,4% (28,6% en 2010), objectif moyen terme atteint plus tôt que prévu
 - Croissance de 20% des nouvelles licences
 - Croissance à deux chiffres de toutes nos lignes de produits
 - Adoption de la V6 : seuil de 1 000 clients atteint fin 2011
 - Poursuite de la diversification dans de nouveaux secteurs industriels
- **Dassault Systèmes, au service de l'innovation pour 150 000 clients dans le monde entier**

Chiffres-clés 2011 (non IFRS)

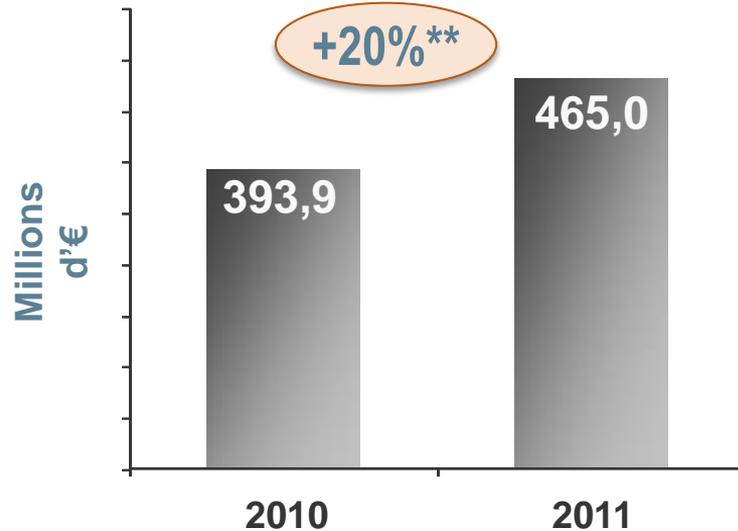
~2,5 milliards
de dollars

	2011
Chiffre d'affaires (millions d' €)	1 784
Croissance à taux de change constants	+14%
Croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires logiciel	+15%
Marge opérationnelle	30,4%
BNPA (€)	2,92
Croissance du BNPA	+17%

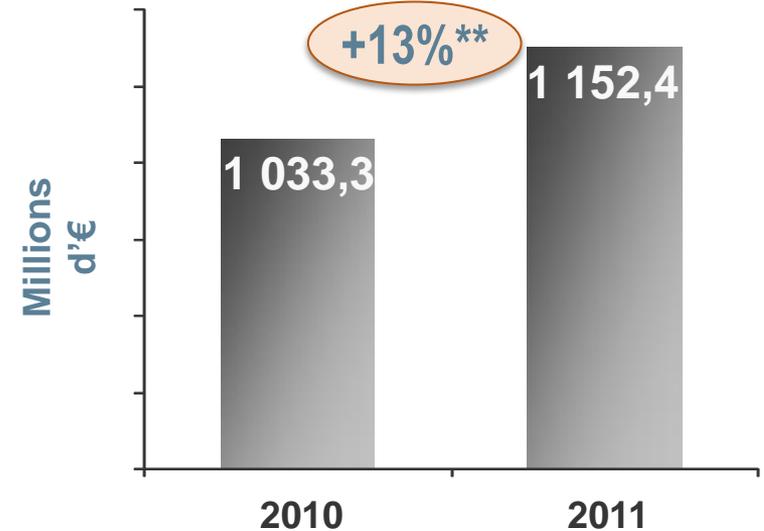
- Croissance satisfaisante de la marge opérationnelle et du BNPA

Chiffres-clés 2011 (non IFRS)

Chiffre d'affaires nouvelles licences*



Chiffre d'affaires récurrent*



- Croissance de 20%** du chiffre d'affaires des nouvelles licences
- Hausse de 13%** du chiffre d'affaires récurrent

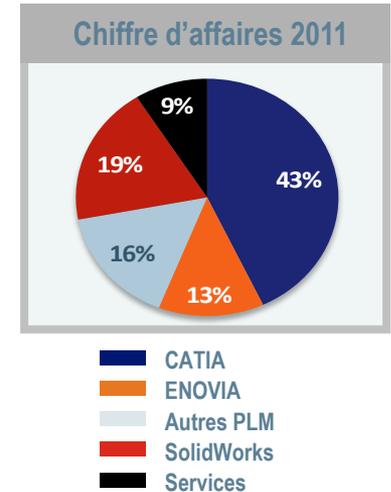
* Hors accélération de développement et hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions

** A taux de change constants

Chiffres-clés 2011 (non IFRS)

Croissance du chiffre d'affaires logiciel
à taux de change constant par ligne de produits

	2011
Logiciel PLM	+16%
Logiciel CATIA	+16%
Logiciel ENOVIA	+14%
Autres logiciels PLM	+18%
SolidWorks	+12%
Total	+15%

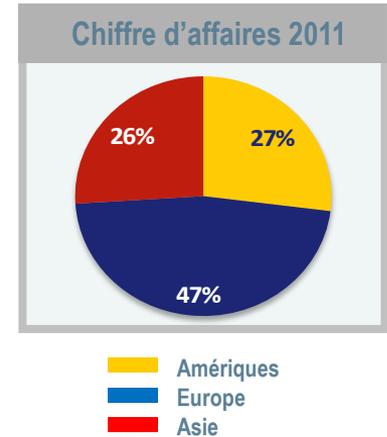


- Croissance à deux chiffres de toutes nos marques en 2011

Chiffres-clés 2011 (non IFRS)

Croissance du chiffre d'affaires
à taux de change constants par zone géographique

	2011
Amériques	+11%
Europe	+17%
Asie	+14%
Total	+14%



- Croissance à deux chiffres dans toutes les zones géographiques
- Bonne performance en Europe

Performance boursière

Dassault Systèmes : + 30%

Nasdaq : + 5%

CAC 40 : - 23%

Action Dassault Systèmes de Janvier 2011 à Mai 2012



Perspectives 2012 (non IFRS*)

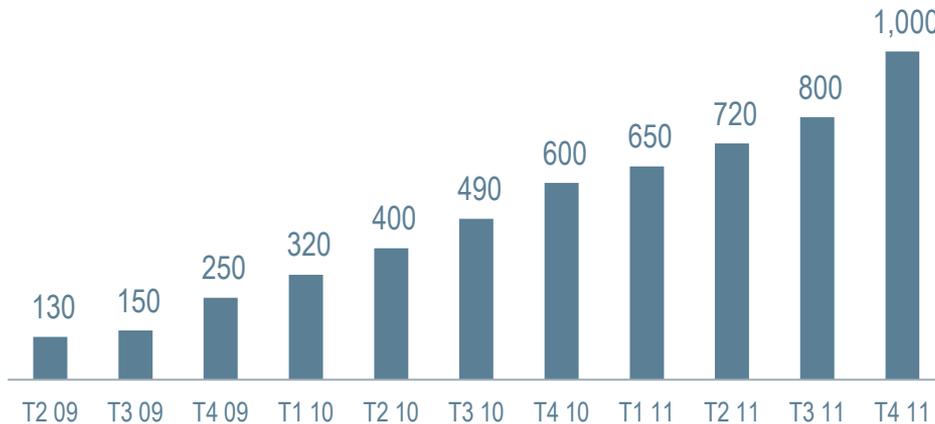
	2012
Chiffre d'affaires (millions d'€)	1 905 -1 935
<i>Croissance</i>	+7-8%
<i>Croissance à taux de change constants</i>	+6-8%
Marge opérationnelle	~30%
BNPA(€)	3,10-3,20
<i>Croissance du BNPA</i>	+6-10%
Hypothèse de taux €/€	1,35
Hypothèse de taux €/¥	112

* Hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, des coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, des amortissements des actifs incorporels acquis, des autres produits et charges opérationnels, nets

Montée en puissance de la V6 : 1 000 clients fin 2011



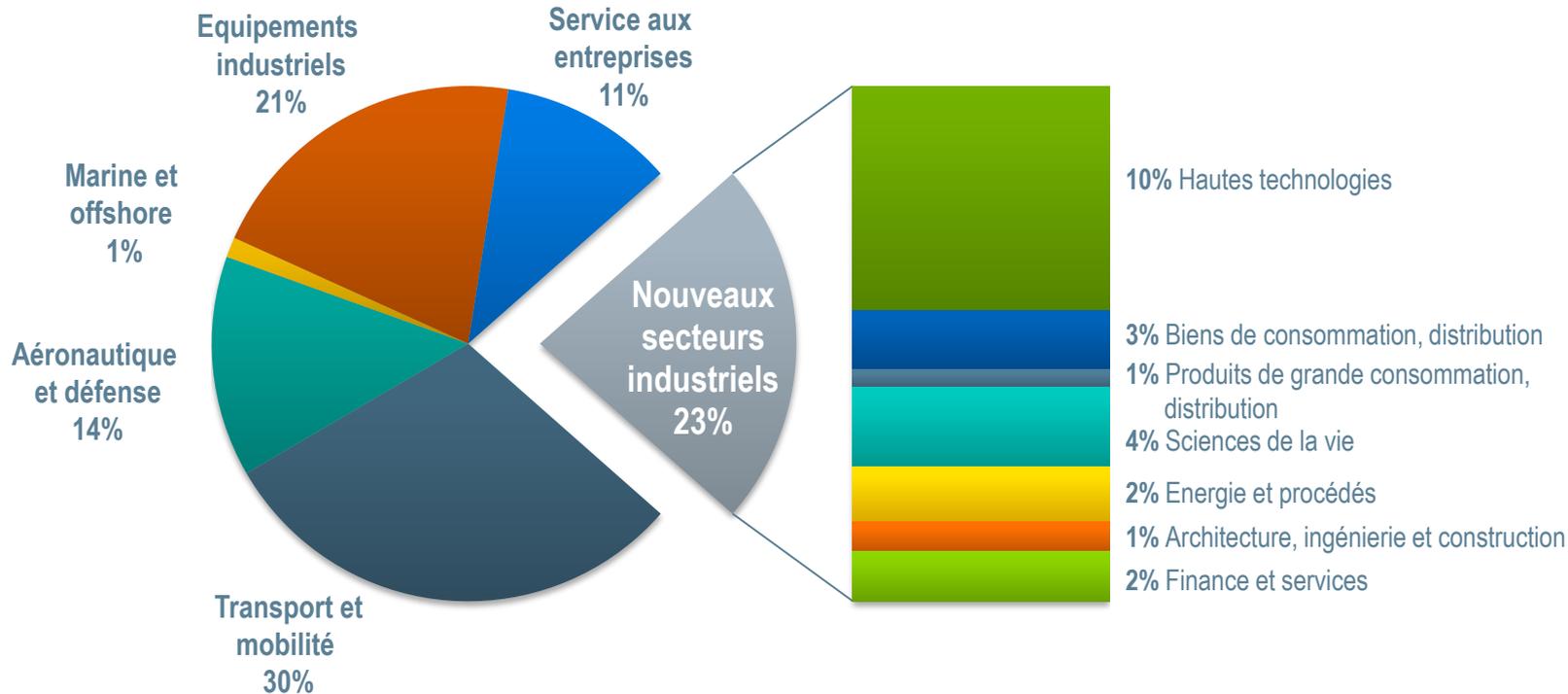
Nombre de Clients V6



De nouveaux clients V6 dans tous les secteurs

 <p>Sélection de la V6 après 18 mois d'évaluation, déploiement rapide de la totalité du portefeuille de marques du Groupe, procurant des gains de temps de 40% dans certains cas</p>	 <p>Sélection d'ENOVIA V6, afin de procurer une vision en temps réel des flux d'approvisionnement de l'entreprise et gérant toute la documentation et les données nécessaires</p>	 <p>Sélection de CATIA, ENOVIA V6, ainsi que DELMIA et 3DVIA pour réduire les temps et les coûts de développement, améliorer le processus de certification</p>	 <p>Sélection d'ENOVIA V6 pour gérer toute l'information produit et améliorer les flux d'approvisionnement</p>	 <p>Sélection de CATIA et ENOVIA V6, ainsi que de SIMULIA, afin d'améliorer de 25% la productivité et donner accès à toute l'information produits</p>
--	--	---	--	--

Répartition du chiffre d'affaires par secteur industriel



► ~23% du chiffre d'affaires logiciel en 2011, +8 points par rapport à 2008

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2011

3

Vision et Stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

Dassault Systèmes (3DS)



Une entreprise scientifique

Combinant science, technologie et art pour créer de la valeur pour nos clients dans le contexte d'une société durable



10 000 collaborateurs

94 nationalités
Plus de 80 pays couverts
Une architecture R&D performante fondée sur 31 laboratoires dans le monde entier



Plus de 150 000 clients

Dans 11 industries dans plus de 80 pays
Plus d'1 million d'utilisateurs sur site
Plus de 100 millions d'utilisateurs en ligne



Plus de 3 500 partenaires

Instituts de recherche
Partenaires dans l'éducation
Partenaires logiciel et technologie
Partenaires vente et service



Une gestion sur le long terme

Actionnaire de référence à long terme
Croissance de 14% par an en moyenne sur 10 ans
30,4% de marge opérationnelle
Plus de 20% des revenus réinvestis en R&D

L'équipe de Direction

COMITÉ EXÉCUTIF



BERNARD CHARLÈS
Directeur Général



DOMINIQUE FLORACK
Directeur Général Adjoint,
Produits, Recherche & Développement



THIBAUT DE TERSANT
Directeur Général Adjoint, Affaires Financières



LAURENCE BARTHÈS
Directeur Général Adjoint, en charge des
Ressources Humaines & des Systèmes d'Information



BRUNO LATCHAGUE
Directeur Général Adjoint,
en charge des Ventes & Distribution
Partenaires PLM



MONICA MENGHINI
Directeur Général Adjoint,
en charge des Industries, du Marketing
et de la Communication Corporate



PASCAL DALOZ
Directeur Général Adjoint,
en charge de la Stratégie
& du Développement du Marché



SILVAIN LAURENT
Directeur Général Adjoint,
en charge des Ventes &
Distribution Solutions PLM



PHILIPPE FORESTIER
Directeur Général Adjoint,
en charge des Relations Extérieures
& des Affaires Internationales



JEFF RAY
Directeur Général Adjoint,
en charge des Opérations Géographiques

DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES MARQUES DU GROUPE



ÉTIENNE DROIT
CATIA



BERTRAND SICOT
SolidWorks



SCOTT BERKEN
SIMULIA



SOPHIE PLANTÉ
3DSW4M



ANDY KALAMBI
ENOVIA



PHILIPPE CHARLÈS
DELMIA



LAURENT COUILLARD
EXALEAD



LYNNE WILSON
3DVia



RICK MOIGNARD
GEOVIA



FREDDY MINI
NETVIBES

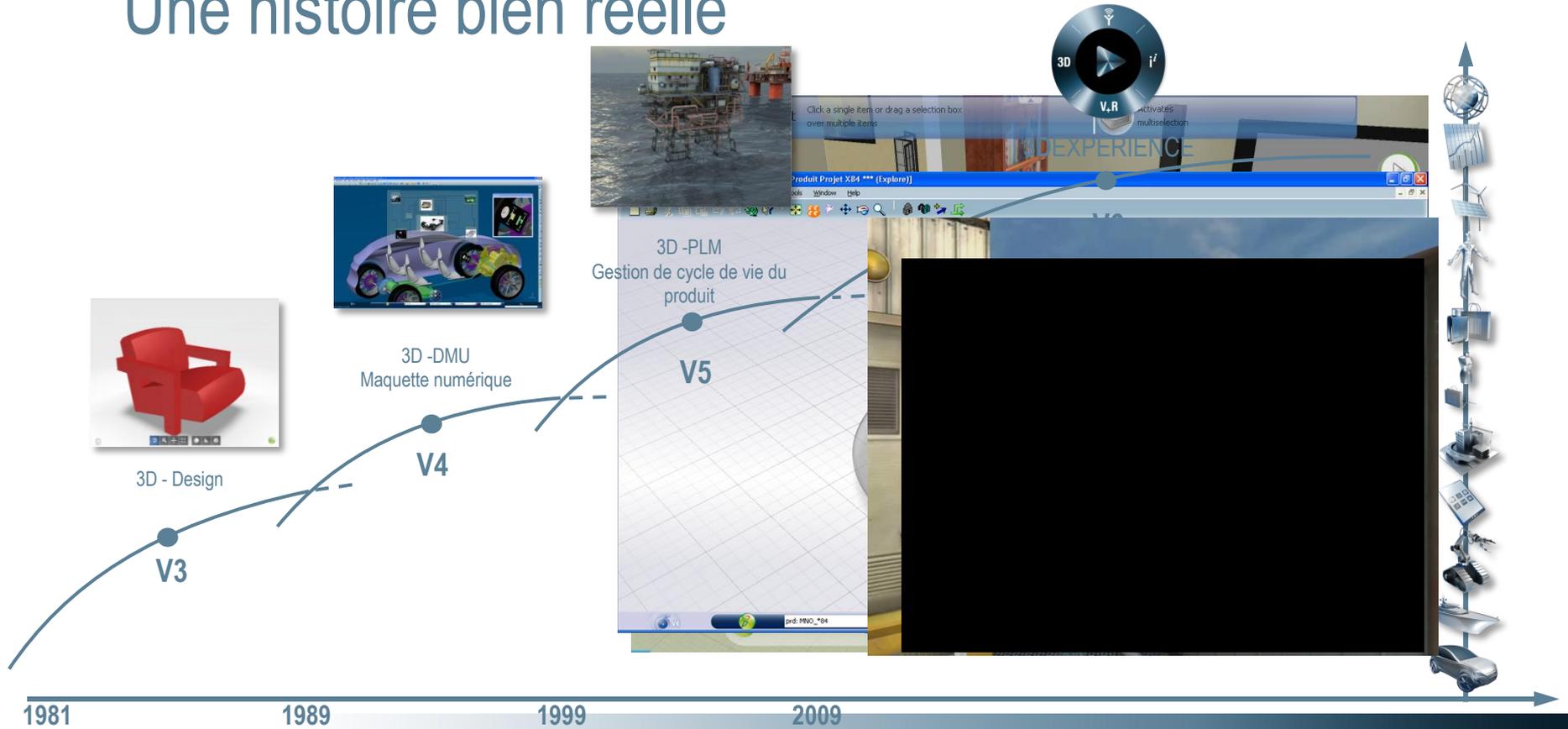
Notre raison d'être



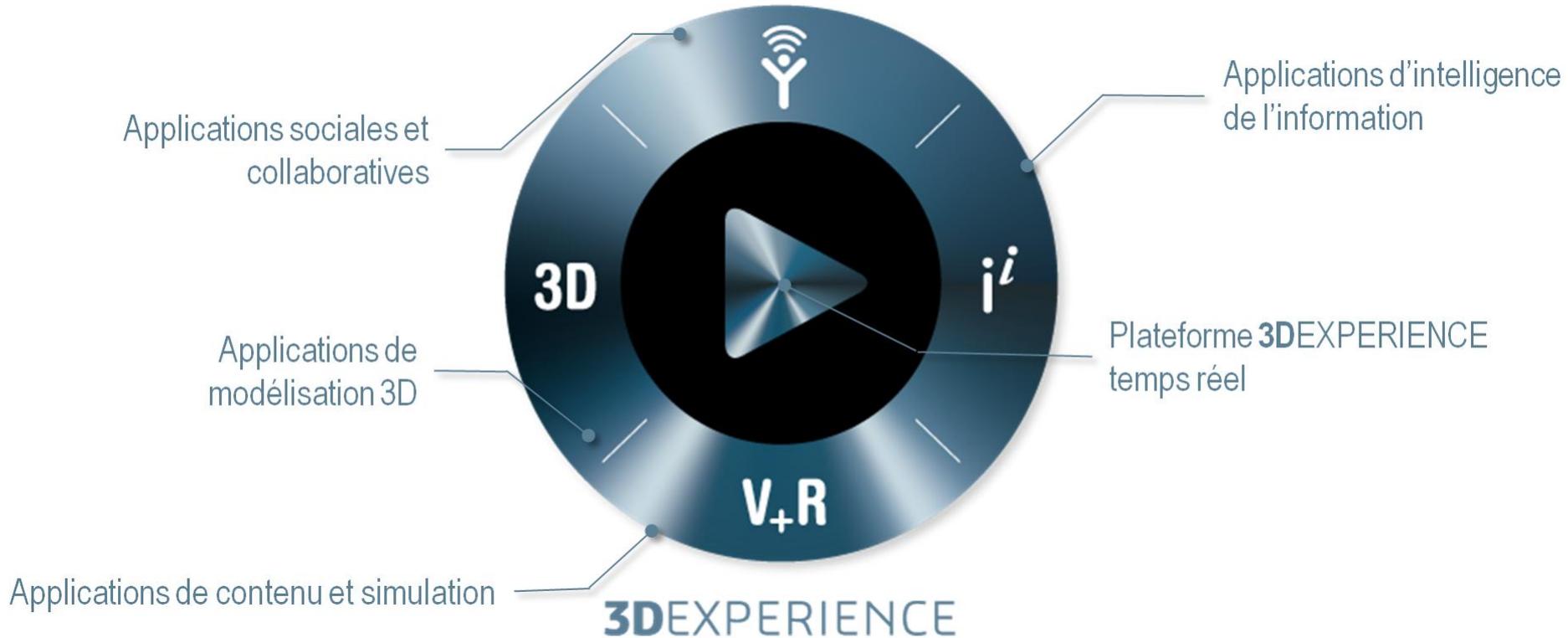
« Dassault Systèmes fournit aux entreprises et aux personnes des univers d'expérience 3D permettant d'imaginer des innovations durables, capables d'harmoniser le Produit, la Nature et la Vie. »

Bernard CHARLES
Directeur Général

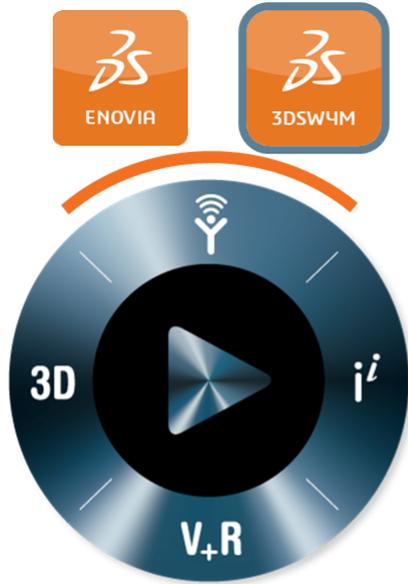
Une histoire bien réelle



Notre plateforme d'expérience 3D



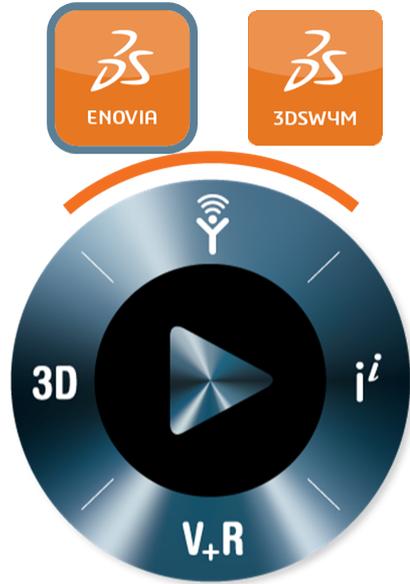
Une plateforme unique pour nos marques



Applications sociales et collaboratives



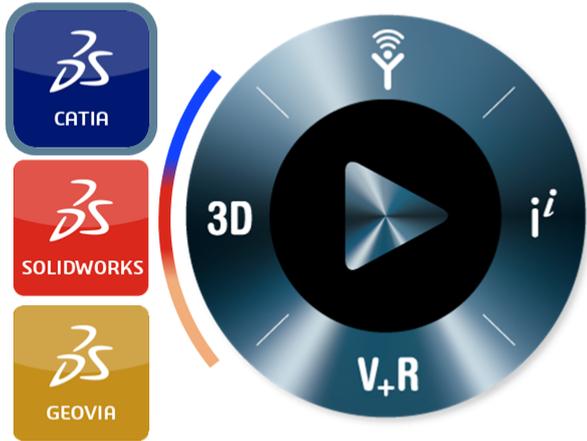
Une plateforme unique pour nos marques



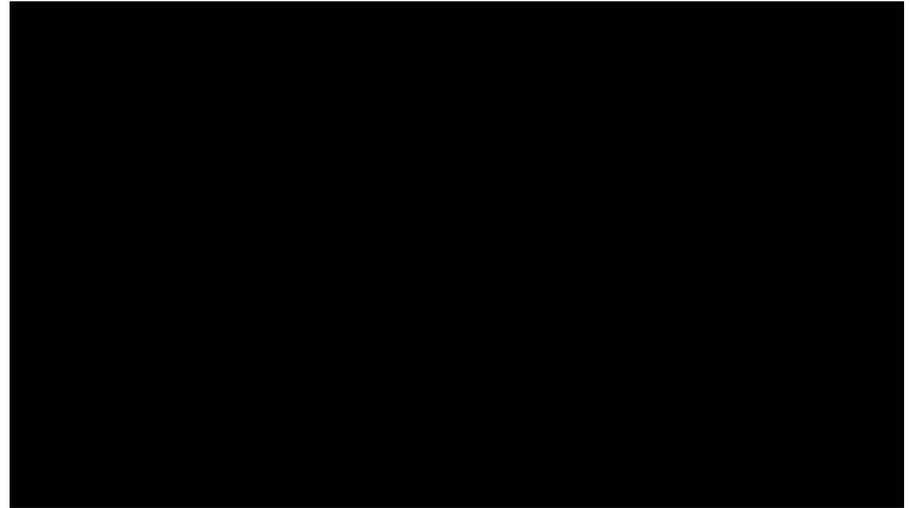
Applications sociales et collaboratives



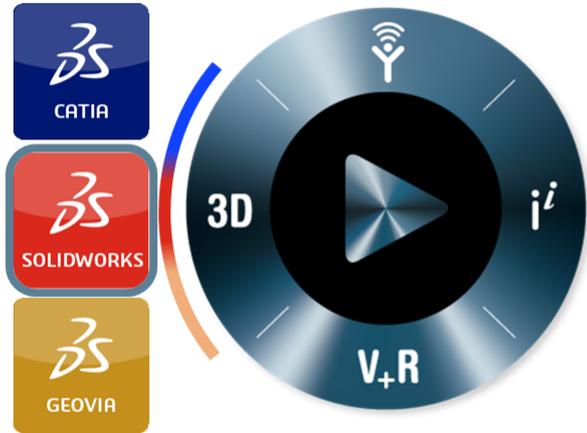
Une plateforme unique pour nos marques



Applications de modélisation 3D



Une plateforme unique pour nos marques

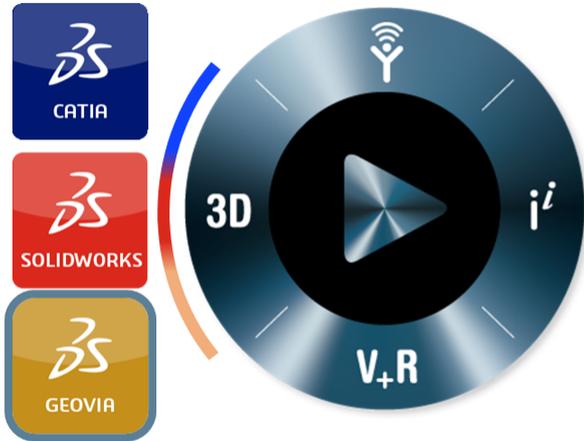


Applications de modélisation 3D



Une plateforme unique pour nos marques

Applications de modélisation 3D



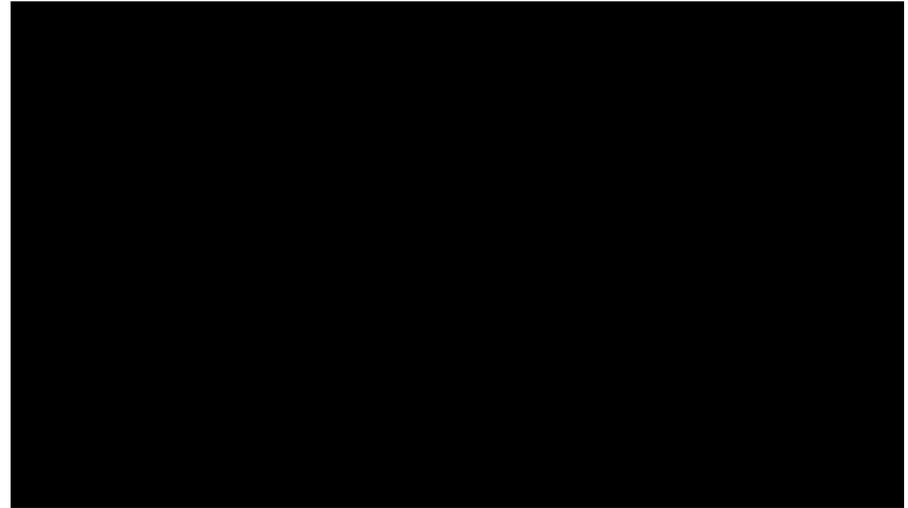
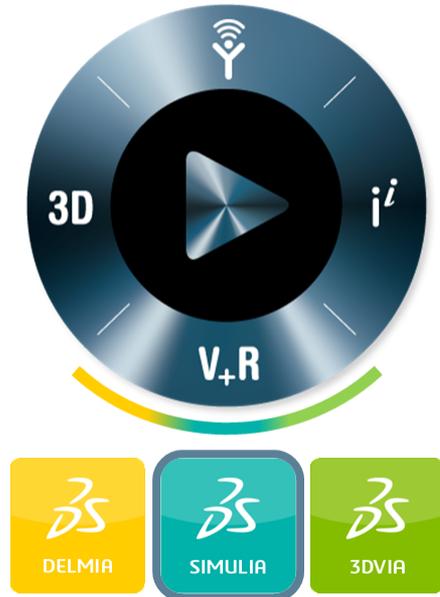
Une plateforme unique pour nos marques

Applications de contenu et simulation



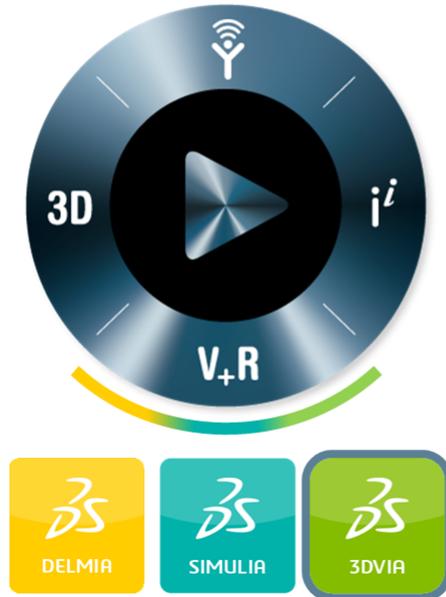
Une plateforme unique pour nos marques

Applications de contenu et simulation



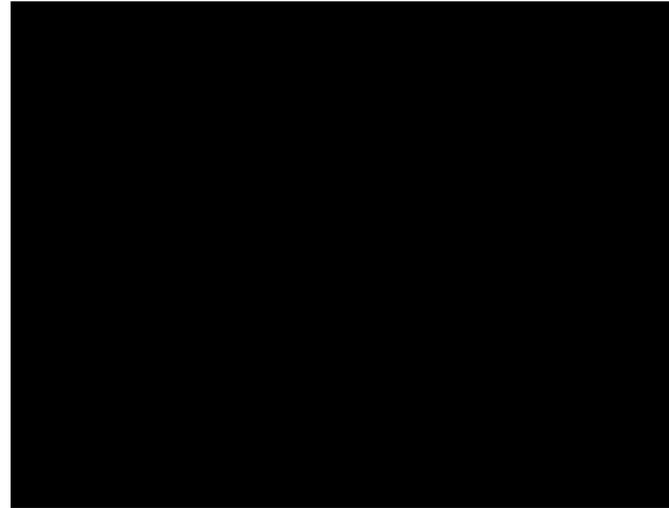
Une plateforme unique pour nos marques

Applications de contenu et simulation



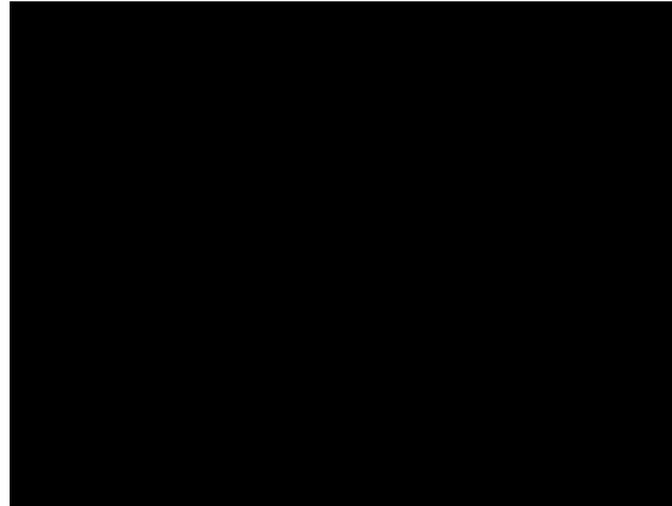
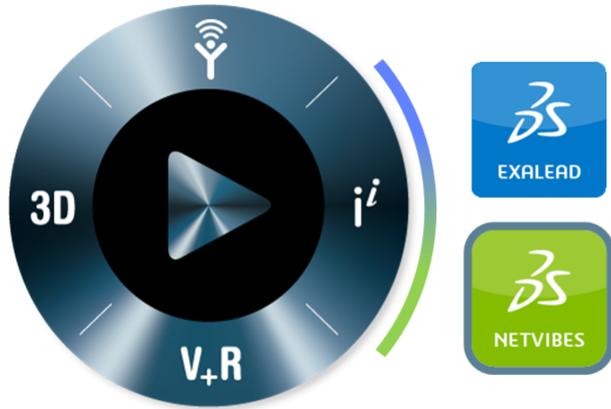
Une plateforme unique pour nos marques

Applications d'intelligence de l'information



Une plateforme unique pour nos marques

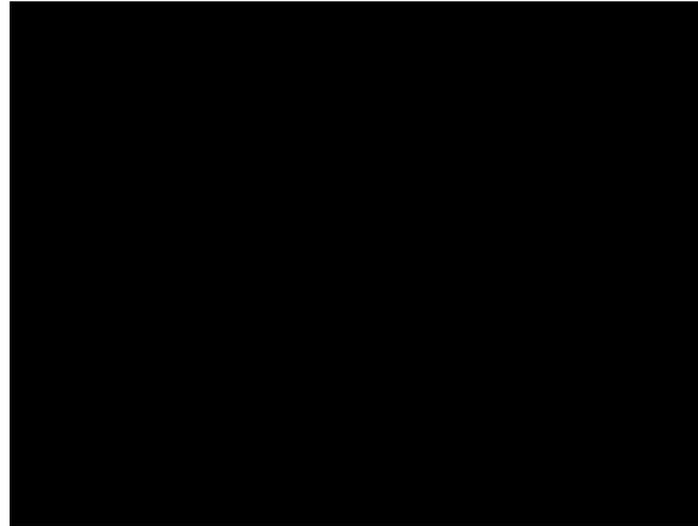
Applications d'intelligence de l'information



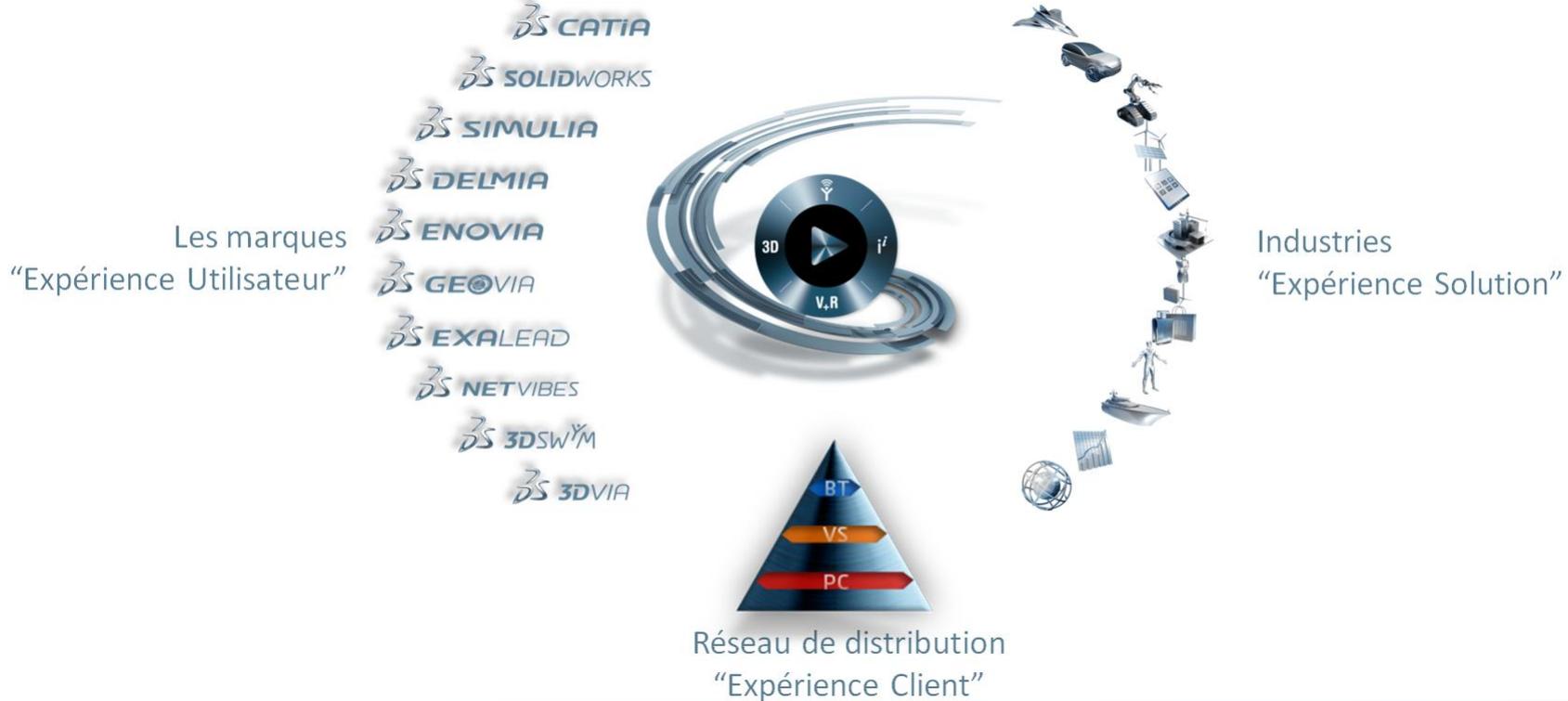
Une plateforme unique pour nos marques



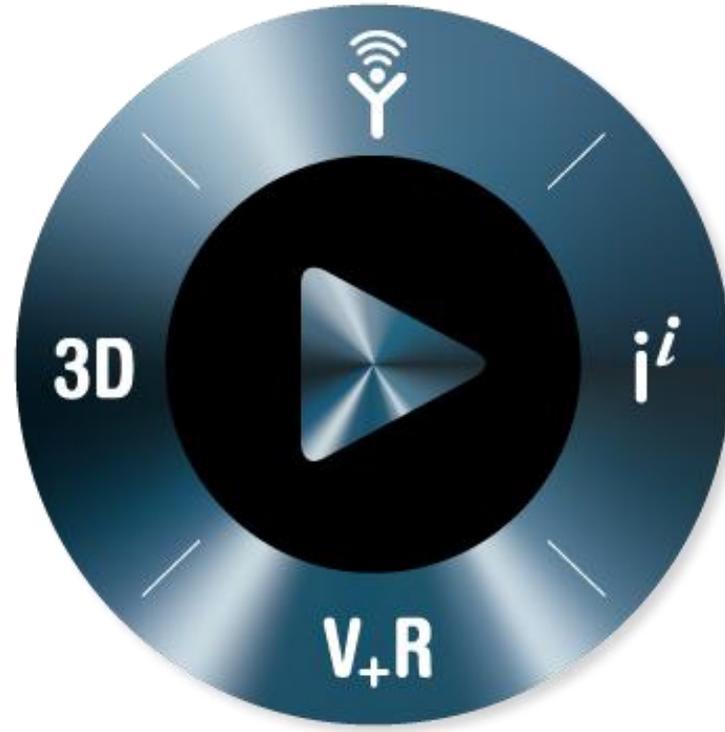
Plateforme 3DEXPERIENCE temps réel



L'organisation de Dassault Systèmes



Dassault Systèmes: “The 3DEXPERIENCE Company”



Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2011

3

Vision et Stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Charles EDELSTENNE,
Président du Conseil d'Administration*

Gouvernement d'entreprise (1/3)

- ▶ Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général sont dissociées depuis 2002
- ▶ Le Conseil d'administration est composé de 9 membres dont 5 indépendants et 2 femmes
- ▶ 7 réunions du Conseil d'administration en 2011
- ▶ Taux de participation très élevé : 92%
- ▶ 3 comités : Audit, Rémunérations & Sélection, Scientifique

Gouvernement d'entreprise (2/3)

Nouveau membre du Conseil d'administration dont la nomination est proposée aux actionnaires

- ▶ Monsieur Serge Dassault
- ▶ Si la proposition de nomination de Monsieur Serge Dassault est acceptée, le Conseil d'administration sera composé de 50% d'administrateurs indépendants et de 20% de femmes

Dividende par action (non IFRS) (3/3)



- Hausse de **30%** du dividende
- Date de mise en paiement proposée : **28 juin 2012**

Commissaires aux comptes

- *PricewaterhouseCoopers Audit*

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

- *ERNST & YOUNG et Autres*

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do



Questions des actionnaires



Contacts

- Site web : www.3ds.com
- Communication financière sur le site web de DS : www.3ds.com/fr/corporate/investors/
- Contact Relations Investisseurs :
François Bordonado / Beatrix Martinez
 - investors@3ds.com

Tel: 01 61 62 69 24

Agenda

1

Message du Président aux actionnaires

2

Réalisations 2011

3

Vision et Stratégie

4

Gouvernement d'entreprise

5

Vote des résolutions

*Thibault de TERSANT,
Directeur Général Adjoint – Affaires Financières*

Assemblée générale ordinaire

► Première résolution

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos
le 31 décembre 2011

Assemblée générale ordinaire

► Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos
le 31 décembre 2011

Assemblée générale ordinaire

► Troisième résolution

Affectation du résultat de 265 M€ :

- | | | |
|---|--------|----|
| - À la réserve légale : | 0,18 | m€ |
| - Dividende de 0,70 euro par action, soit environ | 86,69 | m€ |
| - Report à nouveau | 177,93 | m€ |

Assemblée générale ordinaire

► Quatrième résolution

Approbation des conventions réglementées visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce

Assemblée générale ordinaire

► Cinquième résolution

Nomination d'un nouvel administrateur
Monsieur Serge Dassault

Assemblée générale ordinaire

► Sixième résolution

Fixation du montant des jetons de présence à 320 000 €

Assemblée générale ordinaire

► Septième résolution

Autorisation d'acquérir des actions de la Société

Assemblée générale extraordinaire

► Huitième résolution

Réduction du capital par annulation d'actions rachetées dans le cadre d'un programme de rachat d'actions (autorisation donnée au Conseil)

Assemblée générale extraordinaire

► Neuvième résolution

Modification de l'article 15.2 des statuts de la Société
(harmonisation avec la loi de simplification du droit
du 17 mai 2011)

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire

► Dixième résolution

Pouvoirs pour les formalités

Cocktail



Dassault Systèmes est heureux de vous convier au cocktail de clôture de l'Assemblée Générale des Actionnaires 2012

Un cadeau vous sera remis lors de la restitution de votre badge

